



**EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL
D'AGGLOMÉRATION**

SÉANCE DU 12 MARS 2026

3 - Vote des comptes administratifs 2025

L'an deux mille vingt six, le douze mars, à 19 heures 30, s'est réuni à la Salle du Conseil sous la présidence de Bernard HELLAL, le Conseil d'Agglomération formé par l'ensemble des conseillers communautaires titulaires des communes constituant l'Agglomération de la Région de Compiègne et la Basse Automne.

Date de convocation :
6 mars 2026

Date d'affichage de la
convocation :
6 mars 2026

Nombre de Conseillers
présents

33

Nombre de Conseillers
représentés :

6

Nombre de Conseillers
en exercice :

52

Nombre de Conseillers
votants présents ou
ayant donné pouvoir :

39

Etaient présents :

Bernard HELLAL, Laurent PORTEBOIS, Jean DESESSART, Nicolas LEDAY, Eric de VALROGER, Jean-Pierre LEBOEUF, Eric BERTRAND, Jean-Pierre DESMOULINS, Jean-Luc MIGNARD, Romuald SEELS, Evelyne LE CHAPELLIER, Béatrice MARTIN, Claude PICART, Alain DRICOURT, Jean-Marie LAVOISIER, Philippe BOUCHER, Philippe DEBLOIS (Suppléant de Sidonie MUSELET), Jean-Claude CHIREUX, Xavier LOUVET, Claude LEBON, Gilbert BOUTEILLE, Joël DUPUY de MÉRY, Arielle FRANÇOIS, Marc-Antoine BREKIESZ, Georges DIAB, Dominique RENARD, Christian TELLIER, Evelyse GUYOT, Xavier BOMBARD, Justyna DEPIERRE, Daniel LECA, Solange DUMAY, Emmanuelle BOUR

Ont donné pouvoir :

Sandrine De FIGUEIREDO représentée par Arielle FRANÇOIS
Jihade OUKADI représentée par Dominique RENARD
Claudine GRÉHAN représentée par Xavier BOMBARD
Nicolas COTELLE représenté par Justyna DEPIERRE
Astrid CHOISNE représentée par Bernard HELLAL
Zadiyé BLANC représentée par Georges DIAB

Étaient absents excusés :

Philippe MARINI, Patrick LEROUX, Michel ARNOULD, Sophie SCHWARZ, Martine MIQUEL, Eugénie LE QUÉRÉ, Emmanuel PASCUAL, Anne-Sophie FONTAINE, Thérèse-Marie LAMARCHE, Pierre VATIN, Cécile DAVIDOVICS, Etienne DIOT, Emmanuelle GUILLAUME-MONNERY

Assistaient en outre à cette séance :

Xavier HUET, Directeur Général des Services - Marc MINJEAUD,

Envoyé en préfecture le 16/03/2026

Reçu en préfecture le 16/03/2026

Publié le



ID : 060-200067965-20260312-03CA12032026PAL-BF

Directeur Général Adjoint/Responsable du Pôle Espaces urbains, Déplacements et Patrimoine - Claude CHARTIER, Directeur Général Adjoint/Responsable du Pôle Finances, Commande publique, Contrôle de gestion et Financements extérieurs - Sandrine BRIERE, Directrice Générale Adjointe/Responsable du Pôle Aménagement, Urbanisme et Grands projets - Charlotte KUZNIAK, Directrice Générale Adjointe/Responsable du Pôle Développement durable

A été désignée secrétaire de séance : Daniel LECA

FINANCES**3 - Vote des comptes administratifs 2025**

Conformément à l'article L.2121-14 du code général des collectivités territoriales, le conseil communautaire doit procéder à l'élection du Président qui sera chargé des débats de présentation du compte administratif du Président.

Il est proposé à l'assemblée d'élire M. Bernard HELLAL pour remplir les fonctions de Président.

M. Bernard HELLAL est élu(e) en cette qualité.

Pour l'ensemble de ses budgets (principal et annexes), l'Agglomération de la Région de Compiègne et de la Basse Automne a mandaté 187 673 116,34 € de dépenses et a enregistré 224 446 673,08 € de recettes au titre de l'exercice 2025 (avec les résultats reportés des exercices antérieurs).

Investissement	Dépenses	-83 210 836,27 €
	Recettes	44 849 252,93 €
	SOLDE	-38 361 583,34 €
Fonctionnement	Dépenses	-104 462 280,07 €
	Recettes	179 597 420,15 €
	SOLDE	75 135 140,08 €
TOTAL	Dépenses	-187 673 116,34 €
	Recettes	224 446 673,08 €
	SOLDE	36 773 556,74 €

Cet excédent global de clôture de 36 773 556,74 € est ventilé par budget comme suit :

Budget	Résultat de clôture 2025
<i>Budget Principal</i>	9 510 314,56
<i>Budget Aménagement</i>	1 645 314,44
<i>Budget Champ Dolant</i>	-
<i>Budget Transports</i>	1 739 131,76
<i>Budget Déchets Ménagers</i>	3 877 663,95
<i>Budget Hôtel de Projet</i>	995 440,75
<i>Budget RPA</i>	172 920,54
<i>Budget Aire des Gens du Voyage</i>	198 488,78
<i>Budget Aéroport</i>	818 198,35
<i>Budget Assainissement</i>	16 722 931,05
<i>Budget SPANC</i>	263 596,39
<i>Budget Eau Potable</i>	607 906,42
<i>Budget Tourisme</i>	221 649,75
Total Budgets	36 773 556,74

Le Conseil d'Agglomération,

Entendu le rapport présenté par Monsieur PORTEBOIS,

Vu les articles L.2121-14, L.2121-31, L.2122-1, L.2343-1 et R.2342-1, R.2342-12 du code général des collectivités territoriales,

Vu les maquettes budgétaires jointes,

Étant précisé que Monsieur le Président se retire afin qu'il soit procédé au vote des comptes administratifs,

A reçu un avis favorable en Commission Finances - Contrôle de Gestion et Ressources Humaines du 24/02/2026

Et après en avoir délibéré,

APPROUVE les comptes administratifs 2025 de l'Agglomération de la Région de Compiègne et de la Basse Automne, présentés ci-dessus et dans le rapport annexé.

ADOPTE à l'unanimité
par le Conseil d'Agglomération

Pour copie conforme,
Le Président,



Bernard HELLAL
1^{er} Vice-Président de l'ARC



**Comptes Administratifs 2025
du budget principal et des budgets
annexes**

Conseil d'agglomération du 12 mars 2026



www.agglo-compiegne.fr





SOMMAIRE

- **Compte administratif du budget Principal**
- **Compte administratif du budget Aménagement**
- **Compte administratif du budget Transport**
- **Compte administratif du budget Déchets Ménagers**
- **Compte administratif du budget Tourisme**
- **Compte administratif du budget Eau**
- **Compte administratif du budget Assainissement**
- **Compte administratif du budget Aéroport**
- **Compte administratif du budget Hôtel de Projet**
- **Compte administratif du budget Résidence pour Personnes Âgées**
- **Compte administratif du budget Gens du voyage**
- **Compte administratif du budget SPANC**
- **Compte administratif du budget Champ Dolant**



PREAMBULE

➤ Au terme de l'exercice 2025, le budget consolidé (fonctionnement et investissement confondus) a été réalisé à hauteur de :

- ✓ 123 301 814 € en recettes réelles
- ✓ 113 206 175 € en dépenses réelles,

➤ Le résultat cumulé de clôture est de 36 773 557 € en 2025 ventilé par budget comme indiqué ci-contre :

Budget	Résultat de clôture 2025
<i>Budget Principal</i>	9 510 315
<i>Budget Aménagement</i>	1 645 314
<i>Budget Transports</i>	1 739 132
<i>Budget Déchets Ménagers</i>	3 877 664
<i>Budget Hôtel de Projet</i>	995 441
<i>Budget RPA</i>	172 921
<i>Budget Aire des Gens du Voyage</i>	198 489
<i>Budget Aéroport</i>	818 198
<i>Budget Assainissement</i>	16 722 931
<i>Budget SPANC</i>	263 596
<i>Budget Eau Potable</i>	607 906
<i>Budget Tourisme</i>	221 650
<i>Budget Champ Dolant</i>	-
Total Budgets	36 773 557



BUDGET PRINCIPAL – RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Principal</i>	FONCTIONNEMENT	10 080 541	5 220 561	15 301 102		15 301 102
	INVESTISSEMENT	- 6 550 553	759 766	- 5 790 787	- 3 625 410	- 9 416 197
	Total	3 529 988	5 980 327	9 510 315	- 3 625 410	5 884 905

- Le résultat de clôture 2025 (avant affectation du résultat) s'établit à 9 510 315 € contre 10 801 954 € en 2024 soit - 1 291 639 € compte tenu de la reprise des résultats antérieurs et des restes à réaliser.



BUDGET PRINCIPAL - FONCTIONNEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	7 696 929	8 612 432	9 564 020	70	Produits des services du domaine	3 562 711	3 703 882	4 474 289
012	Charges de personnel	9 600 699	9 934 330	11 206 354	73	Impôts et taxes	42 103 676	43 595 669	43 145 903
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	12 176 735	12 450 061	13 246 124
65	Charges de gestion courante	5 439 209	8 464 016	8 777 721	75	Autres produits de gestion courante	677 656	1 128 171	661 770
66	Charges financières	866 854	846 168	696 206	76	Produits financiers	118	2	3
67	Charges exceptionnelles	1 662 934	6 066	43 431	77	Produits exceptionnels	354 200	29 940	1 108 658
68	Dotations aux provisions	74 201	32 346	58 576	78	Reprises aux provisions	-	9 953	-
014	Atténuations de produits	21 537 745	21 751 043	21 924 649	013	Atténuations de charges	17 274	164 309	94 230
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		46 878 571	49 646 401	52 270 957	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		58 892 370	61 081 987	62 730 977
042	Opérations d'ordre	5 005 610	4 906 769	6 449 603	042	Opérations d'ordre	1 205 121	1 256 308	1 210 143
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		51 884 181	54 553 170	58 720 560	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		60 097 492	62 338 295	63 941 121
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	10 751 979	9 567 382	10 080 541
TOTAL DES CHARGES		51 884 181	54 553 170	58 720 560	TOTAL DES PRODUITS		70 849 471	71 905 677	74 021 662
023	Résultat cumulé (excédent)	18 965 290	17 352 507	15 301 102	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		70 849 471	71 905 677	74 021 662	TOTAL DE LA SECTION		70 849 471	71 905 677	74 021 662
Résultat de l'exercice (RNC)		8 213 311	7 785 125	5 220 561					

- Le résultat de l'exercice s'élève à 5 220 561 € en 2025 contre 7 785 125 € en 2024 en diminution de 2 564 564 K€. Pour mémoire, il était de 2 394 097 € en 2020.
- La section de fonctionnement d'équilibre à 74 021 662 € en 2025 compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet) de 10 080 541 € de 2024. Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 15 301 102 : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements



BUDGET PRINCIPAL – DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025	Réalisé 2025	Taux de réalisation
011	Charges à caractère général	10 880 222	9 564 020	87,90%
012	Charges de personnel et frais assimilés	11 606 300	11 206 354	96,55%
014	Atténuations de produits	21 954 457	21 924 649	99,86%
65	Autres charges de gestion courante	9 369 408	8 777 721	93,68%
66	Charges financières	699 414	696 206	99,54%
67	Charges spécifiques	50 000	43 431	86,86%
68	Dotations aux provisions et dépréciations	75 000	58 576	78,10%
Somme :		54 634 801	52 270 957	95,67%

- Les dépenses réelles de fonctionnement ont été réalisées à hauteur de 95,67 % (94,75% en 2024) traduisant ainsi les efforts engagés pour maîtriser les dépenses de fonctionnement.



BUDGET PRINCIPAL – RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025	Réalisé 2025	Taux de réalisation
013	Atténuations de charges	61 246	94 230	153,86%
70	Produits des services, du domaine et ventes diverses	4 571 000	4 474 289	97,88%
73 / 731	Impôts et taxes	43 141 345	43 145 903	100,01%
74	Dotations et participations	13 222 001	13 246 124	100,18%
75	Autres produits de gestion courante	657 000	661 770	100,73%
76	Produits financiers	-	3	
77	Produits spécifiques	50 000	1 108 658	2 217,32%
78	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	-	
Somme :		61 702 591	62 730 977	101,67%

- Le taux de réalisation des recettes est de 101,7% (101,3% en 2024), vérifiant ainsi la sincérité des inscriptions budgétaires et la prudence de l'élaboration budgétaire.



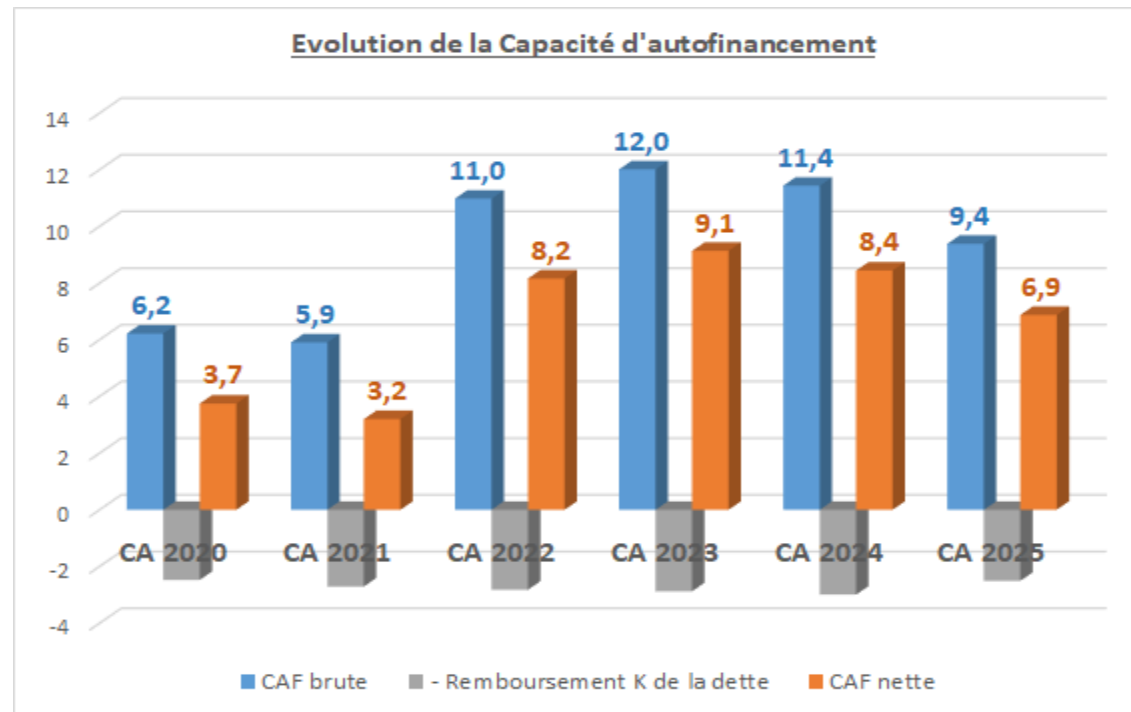
BUDGET PRINCIPAL – CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

Autofinancement de l'exercice (en M€)	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025
Produits fonctionnement courants	50,9	51,0	50,6	55,9	58,5	61,1	61,6
Charges fonctionnement courantes	- 41,9	- 42,7	- 42,9	- 43,8	- 44,3	- 48,8	- 51,5
Excédent Brut de Fonctionnement (EBF)	9,0	8,3	7,6	12,1	14,2	12,3	10,1
+ Transferts de charges	-	-	-	-	-	-	-
+ Produits financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Charges financières	- 1,0	- 1,0	- 0,9	- 0,8	- 0,9	- 0,8	- 0,7
+ Produits exceptionnels (hors 775)	0,1	0,1	0,0	0,9	0,4	0,0	0,0
- Charges exceptionnelles	- 1,0	- 1,2	- 0,8	- 1,2	- 1,7	- 0,0	- 0,0
CAF brute	7,0	6,2	5,9	11,0	12,0	11,4	9,4
- Remboursement K de la dette	- 2,4	- 2,5	- 2,7	- 2,8	- 2,9	- 3,0	- 2,5
CAF nette	4,6	3,7	3,2	8,2	9,1	8,4	6,9
Evolution en %	-100%	-18%	-15%	155%	12%	-8%	-19%
Taux d'épargne brute	14%	12%	12%	19%	20%	19%	15%
Taux d'épargne nette	9%	7%	6%	14%	16%	14%	11%

- L'épargne brute de l'ARC diminue de 2 M€ entre 2024 et 2025 compte tenu de la stagnation des recettes fiscales avec le gel des fractions de TVA versées par l'Etat et l'augmentation des charges de fonctionnement avec le **prélèvement au titre du DILICO (700 k€)** et le transfert du Complexe Mercières impactent.
- L'ARC dégage une CAF brute de 9,4 M€ en 2025 supérieure à la CAF brute de 2021 (5,9 €) et 2020 (6,2 M€)



BUDGET PRINCIPAL – CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT





BUDGET PRINCIPAL - INVESTISSEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)				PASSIF (RECETTES)					
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	18 965 290	17 352 507	15 301 102
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	739 642	690 448	903 718
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	1 330 524	9 397 908	7 271 966
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	2 366 328	4 411 468	1 249 643
1641	Emprunts et dettes assimilées	2 876 745	2 990 497	2 508 356	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	800	-
165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-	165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-
168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-	168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-
204	Subventions d'équipements versées	2 157 635	3 119 803	5 264 850	204	Subventions d'équipements versées	-	-	8 000
20	Immobilisations incorporelles	855 916	1 081 956	1 170 304	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	5 122 393	4 832 003	2 239 073	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	2 766 311	4 180 673	2 751 001	23	Immobilisations en cours	-	118 080	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
45	Travaux effectués pour le compte de tiers	2 811	18 375	128 869	45	Travaux effectués pour le compte de tiers	-	-	149 431
020	Dépenses imprévues	-	-	-	024	Produits cessions d'immobilisations	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		13 781 811	16 223 306	14 062 452	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		23 401 785	31 971 212	24 883 861
040	Quote-part des subventions	1 205 121	1 256 308	1 210 143	040	Opérations d'ordre	5 005 610	4 906 769	6 449 603
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		14 986 933	17 479 614	15 272 596	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		28 407 394	36 877 980	31 333 463
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	3 051 584	8 596 412	6 550 553	001	Résultat antérieur reporté	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES		18 038 516	26 076 026	21 823 149	TOTAL DES RECETTES		28 407 394	36 877 980	31 333 463
Dépenses reportées sur N+1		3 949 540	2 430 541	4 792 316	Recettes reportées sur N+1		3 148 044	1 709 128	1 166 906
TOTAL DE LA SECTION		21 988 056	28 506 567	26 615 465	TOTAL DE LA SECTION		31 555 439	38 587 109	32 500 369
TOTAL DU CA		92 837 527	100 412 245	100 637 127	TOTAL DU CA		102 404 910	110 492 786	106 522 031
Résultat de clôture (Fonctionnement + investissement)		9 567 382	10 080 541	5 884 904					

- Pas d'emprunt en 2025 : l'ARC continue de se désendetter tout en maintenant un niveau d'investissement relativement constant à 14 M€. Cela se traduit par :
- une réduction de 400 k€ de la charge du remboursement en capital
 - un résultat de clôture qui se réduit, car l'ARC utilise son excédent pour ne pas emprunter, ce qui aurait généré des frais financiers

- La section d'investissement s'équilibre à 32 500 369 € compte tenu du résultat cumulé (en vert), de l'excédent de fonctionnement capitalisé (en orange), du résultat antérieur reporté (en violet) et des restes à réaliser (Dépenses et recettes reportées).



BUDGET PRINCIPAL – DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025 (hors reports)	Réalisé 2025	Taux de réalisation
16	Emprunts et dettes assimilées	3 155 719	2 508 356	79,49%
20	Immobilisations incorporelles	2 472 452	1 170 304	47,33%
204	Subventions d'équipement versées	11 884 140	5 264 850	44,30%
21	Immobilisations corporelles	5 731 590	2 239 073	39,07%
23	Immobilisations en cours	4 540 179	2 751 001	60,59%
27	Autres immobilisations financières	7 875	-	0,00%
45411	Travaux effectués d'office	305 000	128 869	42,25%
Somme :		28 096 954	14 062 452	50,05%

Taux de réalisation impacté notamment par :

- des acquisitions foncières non réalisées pour 900 k€ (terrain Gantois notamment)
- des restes à réaliser (non pris en compte dans le taux) pour le renouvellement de matériels pour le CSI (421 k€)

- Les dépenses d'investissement ont été réalisées à hauteur de 64 % (sans tenir compte des aides de l'Etat que nous reversons aux organismes HLM (convention DLC3)) contre 65% en 2024.
- Les dépenses d'équipement s'élèvent à 6,16 M€ en 2025 contre 10,09 M€ en 2024 et 8,7 M€ en 2023 (chapitres 20,21 et 23). S'ajoutent 5,26 M€ de subventions d'équipement versées en contre 3,12 M€ en 2024 et 2,1 M€ en 2023.
- Les principales dépenses d'investissement réalisées en 2025 sont : 1,53 M€ pour le plan vélo, 0,34 M€ de réserves foncières, 1,08 M€ pour les services généraux (travaux de câblage, informatique, mobiliers...), 0,35 M€ pour la Trémie, 0,68 M€ pour les travaux dans les ZAE, 0,79 M€ pour les eaux pluviales, 0,16 M€ pour les grandes écuries du Roy.



BUDGET PRINCIPAL – RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025 (hors reports)	Réalisé 2025	Taux de réalisation
024	Produits des cessions d'immobilisations	1 053 115	0	0,00%
10	Dotations, fonds divers et réserves	8 551 966	8 175 684	95,60%
13	Subventions d'investissement	5 536 734	1 249 643	22,57%
16	Emprunts et dettes assimilées	2 773 774	0	0,00%
204	Subventions d'équipement versées	0	8 000	
45411	Travaux effectués d'office	0	12 096	
45412	Travaux effectués d'office	305 000	137 335	45,03%
Somme :		18 220 589	9 582 759	52,59%

- En 2025, les recettes réelles de la section d'investissement s'élèvent à 9 582 759 €. Elles correspondent notamment aux subventions d'équipement pour 1 249 643 € et aux dotations et fonds divers pour 8 175 684 € dont le FCTVA 903 718 € et l'excédent de fonctionnement 2024 capitalisé (autofinancement) : 7 271 966 €
- Il convient de noter que l'emprunt d'équilibre de 2 773 774 € inscrit au budget 2025 (après DM) n'a pas été réalisé.



BUDGET AMENAGEMENT - RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Aménagement</i>	FONCTIONNEMENT	32 092 145	5 537 607	37 629 752	-	37 629 752
	INVESTISSEMENT	- 31 815 298	- 4 169 140	- 35 984 438	-	- 35 984 438
	Total	276 847	1 368 467	1 645 314	-	1 645 314

- L'exécution du budget aménagement reflète l'engagement de l'agglomération de la région de Compiègne à assurer un développement équilibré de son territoire tout en maîtrisant ses dépenses et son niveau d'endettement..
- A l'issue de l'exercice 2025, le résultat de clôture est de 1 645 314 € contre 276 847 € en 2024 (emprunt de 3 420 000 € consolidé en 2025),) mobilisé en partie dans l'attente de l'encaissement des subventions attendues..



BUDGET AMENAGEMENT

Pour 2025 le budget aménagement affiche :

- Une progression de l'investissement de près de 2M€ entre 2024 et 2025, confirmant ainsi l'effort de l'ARC en matière d'aménagement de son territoire
- Un résultat de clôture d'exercice de 1 645 314 € contre 276 847 € en 2024,
- Le recours à l'emprunt pour 3 420 000 € (pas d'emprunt en 2024) dans l'attente de la perception de subventions actées
- Une participation du budget principal à hauteur de 2 M€ comme en 2024 (1 M€ en 2023)
- 1,71 M€ de remboursement (capital + intérêts)

Le détail des opérations réalisées est indiqué dans le rapport

BUDGET AMENAGEMENT	Réalisé 2024	Crédits ouverts 2025	Réalisé 2025	En %
Total des opérations d'aménagement	9 309 674	13 322 415	11 046 312	83%
Frais bancaires		2 800	940	34%
Charges exceptionnelles	-	120 798	117 632	97%
Déficit reporté	22 577 658	31 815 298	31 815 298	100%
Remboursement de la dette et cautions	1 940 174	1 769 681	1 709 516	97%
Total des dépenses	33 827 506	47 030 993	44 689 699	95%
Excédent reporté	27 616 927	32 092 145	32 092 145	100%
Total recettes (ventes+Subventions+remboursements)	4 475 427	9 389 160	8 784 847	94%
Produits exceptionnels	2 000 000	2 000 000	2 027 021	101%
Emprunts et cautions	12 000	3 549 687	3 431 000	97%
Total des recettes	34 104 354	47 030 993	46 335 013	99%
Excédent	276 847	-	1 645 314	



BUDGET TRANSPORT - RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Transports</i>	FONCTIONNEMENT	2 770 800	166 336	2 937 136	-	2 937 136
	INVESTISSEMENT	- 1 804 000	605 996	- 1 198 004	- 216 715	- 1 414 720
	Total	966 800	772 332	1 739 132	- 216 715	1 522 416

- Le résultat de clôture 2025 (avant affectation du résultat) s'établit à 1 739 132 € contre 3 490 384 € en 2024 soit - 1 751 252 € compte tenu de la reprise des résultats antérieurs et des dépenses d'investissement de l'exercice qui augmentent : 4,47 M€ pour le PEM contre 1,93 M€ en 2024. Ces dépenses sont financées par des subventions et les excédents reportés antérieurs.



BUDGET TRANSPORT - FONCTIONNEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	8 346 435	8 875 654	9 022 440	70	Produits des services du domaine	50 153	47 918	43 960
012	Charges de personnel	440 054	453 003	486 047	73	Impôts et taxes	7 674 990	7 845 086	7 924 803
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	2 346 134	2 242 757	1 973 970
65	Charges de gestion courante	1	443 479	0	75	Autres produits de gestion courante	52 734	26 585	78 884
66	Charges financières	11 590	6 348	1 321	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	-	11 420	77	Produits exceptionnels	31 570	-	103 419
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	-
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	9 527	37 912	26 588
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		8 798 080	9 778 484	9 521 229	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		10 165 109	10 200 257	10 151 623
042	Opérations d'ordre	396 583	448 347	707 149	042	Opérations d'ordre	90 200	115 263	243 090
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		9 194 663	10 226 831	10 228 377	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		10 255 309	10 315 520	10 394 713
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	4 248 615	5 205 696	2 770 800
TOTAL DES CHARGES		9 194 663	10 226 831	10 228 377	TOTAL DES PRODUITS		14 503 924	15 521 215	13 165 513
023	Résultat cumulé (excédent)	5 309 262	5 294 384	2 937 136	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		14 503 924	15 521 215	13 165 513	TOTAL DE LA SECTION		14 503 924	15 521 215	13 165 513

- Les 10,15 M€ de recettes comprennent notamment le versement mobilité (7,92 M€) et les dotations, subventions et participations (1,97 M€). Ces recettes permettent de financer 10,33 M€ de dépenses comprenant notamment 9,02 M€ de charges à caractère général (contrats de prestations) et 0,49 M€ de charges de personnel
- Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 2 937 136 € : en baisse par rapport à 2024 compte tenu de l'avancée des travaux du PEM, il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.



BUDGET TRANSPORT - INVESTISSEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	5 309 262	5 294 384	2 937 136
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	310 996	126 703	19 113
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	244 031	103 566	2 523 584
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	-	244 627	2 427 505
1641	Emprunts et dettes assimilées	264 522	264 522	220 252	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	-	-	-	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	745 084	767 510	137 761	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	-	1 926 744	4 470 252	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		1 009 606	2 958 777	4 828 265	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		5 864 289	5 769 279	7 907 338
040	Quote-part des subventions	90 200	115 263	243 090	040	Opérations d'ordre	396 583	448 347	707 149
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		1 099 806	3 074 040	5 071 355	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		6 260 872	6 217 626	8 614 486
001	Résultat antérieur reporté (N-1)			1 804 000	001	Résultat antérieur reporté	494 994	346 797	
TOTAL DES DEPENSES		1 099 806	3 074 040	6 875 355	TOTAL DES RECETTES		6 755 865	6 564 423	8 614 486
	Dépenses reportées sur N+1	747 038	1 523 737	2 722 121		Recettes reportées sur N+1	296 675	804 153	2 505 406
TOTAL DE LA SECTION		1 846 844	4 597 777	9 597 476	TOTAL DE LA SECTION		7 052 540	7 368 576	11 119 892
TOTAL DU CA		16 350 769	20 118 992	22 762 989	TOTAL DU CA		21 556 464	22 889 792	24 285 405
Résultat de clôture		5 205 696	2 770 800	1 522 416					

- 5,07 M€ dépenses d'investissements ont été effectuées en 2025 dont 220 K€ pour le remboursement en capital de l'emprunt et 4,47 M€ de travaux pour le Pôle d'Echange Multimodal
- Acquisition de 6 bus en dépenses reportées pour 2,2 M€. Il existe en effet un décalage important entre la date de commande et la réception et le paiement de la facture des dits bus.



BUDGET DECHETS MENAGERS - RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Déchets Ménagers	FONCTIONNEMENT	3 175 678	808 782	3 984 459	-	3 984 459
	INVESTISSEMENT	- 169 202	62 406	- 106 795	- 92 796	- 199 591
	Total	3 006 476	871 188	3 877 664	- 92 796	3 784 868

- Le résultat d'exécution 2025 (fonctionnement et investissement) s'élève à 871 188 € contre 1 331 563 € en 2024 contre 927 017 € soit – 460 375 € compte tenu de la baisse du taux de TEOM à 7,80% en 2025 contre 8,5% en 2022 (9,15% en 2021, l'augmentation correspondant résultant notamment du changement de prestataire de service).



BUDGET DECHETS MENAGERS - FONCTIONNEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	9 760 518	9 145 439	9 180 734	70	Produits des services du domaine	-		
012	Charges de personnel	266 051	305 848	256 177	73	Impôts et taxes	10 538 249	10 994 647	10 384 470
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	182 754	259 778	177 528
65	Charges de gestion courante	110 827	147 896	142 679	75	Autres produits de gestion courante	-	137 757	13 122
66	Charges financières	180	-	-	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	17 261	2 520	55	77	Produits exceptionnels	14 931	-	-
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	63 848	48 770	7 849
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	298	140
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		10 154 836	9 601 702	9 579 645	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		10 799 782	11 441 249	10 583 109
042	Opérations d'ordre	141 961	162 993	197 864	042	Opérations d'ordre	-	3 182	3 182
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		10 296 797	9 764 696	9 777 510	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		10 799 782	11 444 431	10 586 291
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	1 240 667	1 743 651	3 175 678
TOTAL DES CHARGES		10 296 797	9 764 696	9 777 510	TOTAL DES PRODUITS		12 040 448	13 188 082	13 761 969
023	Résultat cumulé (excédent)	1 743 651	3 423 387	3 984 459	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		12 040 448	13 188 082	13 761 969	TOTAL DE LA SECTION		12 040 448	13 188 082	13 761 969

- Les 10,59 M€ de recettes de fonctionnement correspondent principalement à la taxe d'enlèvement d'ordures ménagères : 10,38 M€.
- Ces recettes permettent de financer 9,78 M€ de dépenses de fonctionnement correspondant notamment à hauteur de 9,18 M€ aux charges à caractère général principalement les contrats de prestations de services (collecte et traitement des déchets),
- Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), à s'élève à 3 984 459 € : en progression de 561 K€ par rapport à 2024, il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.



BUDGET DECHETS MENAGERS - INVESTISSEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	1 743 651	3 423 387	3 984 459
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	108 665	44 854	71 708
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	310 429	-	247 709
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	336 540	-	-
1641	Emprunts et dettes assimilées	19 477	-	-	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-	165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-
168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-	168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-
204	Subventions d'équipements versées	31 357	-	-	204	Subventions d'équipements versées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	6 662	8 706	6 959	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	416 068	544 132	442 857	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	-	-	1 878	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		473 563	552 838	451 693	RECETTES RELLES DE L'EXERCICE		2 499 285	3 468 240	4 303 877
040	Quote-part des subventions	-	3 182	3 182	040	Opérations d'ordre	141 961	162 993	197 864
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		473 563	556 020	454 875	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		2 641 246	3 631 234	4 501 741
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	245 061	-	169 202	001	Résultat antérieur reporté	-	178 971	-
TOTAL DES DEPENSES		718 624	556 020	624 077	TOTAL DES RECETTES		2 641 246	3 810 205	4 501 741
	Dépenses reportées sur N+1	84 601	78 507	-		Recettes reportées sur N+1	2 923	-	-
TOTAL DE LA SECTION		803 225	634 527	624 077	TOTAL DE LA SECTION		2 644 169	3 810 205	4 501 741
TOTAL DU CA		12 843 673	13 822 609	14 386 046	TOTAL DU CA		14 684 617	16 998 287	18 263 710
Résultat de clôture		1 840 943	3 175 678	3 877 664					

- Les dépenses d'investissement correspondent principalement à la finalisation de l'extension de la recyclerie, l'achat de 15 conteneurs enterrés (sur les communes de Compiègne, Verberie, Lacroix-Saint-Ouen, Clairoux et Margny-Les-Compiègne), de bacs, de composteurs.



BUDGET TOURISME - RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Tourisme</i>	FONCTIONNEMENT	717	- 717	0		0
	INVESTISSEMENT	68 636	153 014	221 650	- 221 650	-
	Total	69 352	152 297	221 650	- 221 650	0

Le résultat d'exécution s'élève à 152 297 € en 2025 contre 206 979 € en 2024.



BUDGET TOURISME - FONCTIONNEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	409 523	346 723	411 233	70	Produits des services du domaine	-	69 976	54 664
012	Charges de personnel	341 722	302 653	303 478	73	Impôts et taxes	299 707	343 036	381 936
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	395 629	277 024	293 570
65	Charges de gestion courante	73 102	100 098	83 102	75	Autres produits de gestion courante	57 516	139 533	128 693
66	Charges financières	-	-	-	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	11 756	717	77	Produits exceptionnels	114 267	-	-
68	Dotations aux provisions	-	2 893	-	78	Reprises aux provisions	880	-	729
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	6 873	-	163
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		824 347	764 123	798 530	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		874 872	829 569	859 756
042	Opérations d'ordre	62 087	72 388	72 075	042	Opérations d'ordre	9 088	10 132	10 132
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		886 434	836 511	870 604	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		883 960	839 701	869 888
002	Résultat antérieur reporté	-	2 474	-	002	Résultat antérieur reporté	-	-	717
TOTAL DES CHARGES		886 434	838 985	870 604	TOTAL DES PRODUITS		883 960	839 701	870 604
023	Résultat cumulé (excédent)	-	717	-	023	Résultat cumulé (déficit)	2 474	-	-
TOTAL DE LA SECTION		886 434	839 701	870 604	TOTAL DE LA SECTION		886 434	839 701	870 604

- Les recettes de fonctionnement proviennent principalement de la la taxe de séjour : 382 K€ en hausse de 39 K€, les subventions et participations : 277 K € en hausse de 16 K€, les loyers versés notamment par les usagers du port de plaisance : 55 K€.
- La participation du budget principal : 129 K€ en baisse de 10 K€
- Les dépenses de fonctionnement correspondent principalement aux charges à caractère général (411 K€), aux charges de personnel (303 K€) et aux charges de gestion courante (88 K€)



BUDGET TOURISME - INVESTISSEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	- 2 474	717	-
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	75 464	10 207	56 021
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	224 944	210 893	480 238
20	Immobilisations incorporelles	75 311	12 646	2 930	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	216 784	11 575	14 565	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	257 250	56 157	427 693	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		549 345	80 377	445 188	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		297 934	221 817	536 260
040	Quote-part des subventions	9 088	10 132	10 132	040	Opérations d'ordre	62 087	72 388	72 075
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		558 433	90 509	455 320	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		360 022	294 205	608 334
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	-	134 343	-	001	Résultat antérieur reporté	61 594	-	68 636
TOTAL DES DEPENSES		558 433	224 852	455 320	TOTAL DES RECETTES		421 616	294 205	676 970
Dépenses reportées sur N+1		89 061	60 410	-	Recettes reportées sur N +1		223 404	12 511	-
TOTAL DE LA SECTION		647 494	285 262	455 320	TOTAL DE LA SECTION		645 020	306 715	676 970
TOTAL DU CA		1 533 928	1 124 963	1 325 924	TOTAL DU CA		1 531 454	1 146 416	1 547 574
Résultat de clôture		- 2 474	21 453	221 650					

- La section investissement concerne essentiellement les dépenses d'investissement réalisées pour Saint-Pierre en Chastre.



BUDGET EAU - RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Eau Potable	FONCTIONNEMENT	1 217 033	783 419	2 000 451	-	2 000 451
	INVESTISSEMENT	- 836 522	- 556 022	- 1 392 545	- 471 941	- 1 864 486
	Total	380 510	227 396	607 906	- 471 941	135 966

- Le résultat d'exécution 2025 s'établit à 227 396 € contre 14 051 € en 2024 soit une augmentation de 213 K€ qui s'explique notamment par un niveau de réalisation des dépenses d'investissement un peu moins important en 2025 soit 3,02 M€ qu'en 2024 (3,64 M€).
- A noter qu'en 2025, une première évolution notable du prix de l'eau a été votée par les élus lors du conseil d'agglomération du 18 septembre 2025 pour une mise en œuvre au 1er novembre 2025. En effet, 16 communes ont harmonisé la part de la redevance ARC réduisant l'écart de 1 à 0,4 entre le prix de la part ARC la plus basse et celle la plus haute. De plus l'ARC a renouvelé son contrat de délégation eau potable par délibération du 18 décembre 2025. Il débutera au 31 mars 2026 pour 17 de ses communes membres. Les habitants de ces communes verront leur facture type eau potable baisser sur la part délégataire entre 26 % et 57 % selon leur commune d'habitation, ce qui se traduit par une baisse entre environ 25 € et 100 € sur la facture type 120m³.



BUDGET EAU - FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	153 340	199 692	249 880	70	Produits des services du domaine	2 206 510	2 108 235	1 943 443
012	Charges de personnel	114 479	195 295	209 292	73	Impôts et taxes	-	-	-
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	68 662	134 248	37 952
65	Charges de gestion courante	-	-	-	75	Autres produits de gestion courante	-	-	-
66	Charges financières	54 580	45 221	33 481	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	86 965	-	-	77	Produits exceptionnels	-	9 235	0
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	450 000
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	-	-
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		409 363	440 208	492 653	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		2 275 172	2 251 718	2 431 395
042	Opérations d'ordre	1 229 795	1 287 491	1 862 552	042	Opérations d'ordre	198 931	218 337	207 228
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		1 639 158	1 727 699	1 855 205	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		2 474 103	2 470 055	2 638 623
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	2 287 534	2 038 519	1 217 033
TOTAL DES CHARGES		1 639 158	1 727 699	1 855 205	TOTAL DES PRODUITS		4 761 636	4 508 574	3 855 656
023	Résultat cumulé (excédent)	3 122 478	2 780 875	2 000 451	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		4 761 636	4 508 574	3 855 656	TOTAL DE LA SECTION		4 761 636	4 508 574	3 855 656

- Les recettes de fonctionnement correspondent principalement à la redevance eau (1,94 M€), les subventions d'exploitation (37 K€). Elles permettent de financer les transferts entre sections (amortissements) pour 1,36 M€, les charges financières (33 K€), les charges à caractère général (250 K€) et les charges de personnel (209 K€)
- Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 2 000 451 € : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.



BUDGET EAU - INVESTISSEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	3 122 478	2 780 875	2 000 451
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	-	-	-
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	4 429 059	1 107 116	1 563 843
13	Subventions d'investissement	-	-	175 528	13	Subventions d'investissement	58 573	1 033 677	175 528
1641	Emprunts et dettes assimilées	249 812	301 560	233 841	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-	165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-
168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	21 455	168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-
204	Subventions d'équipements versées	-	-	-	204	Subventions d'équipements versées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	-	56 671	37 436	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	2 171 017	3 337 372	2 864 982	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	360 068	242 650	117 475	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		2 780 898	3 938 252	3 450 718	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		7 610 110	4 921 669	3 739 823
040	Quote-part des subventions	198 931	218 337	207 228	040	Opérations d'ordre	1 229 795	1 287 491	1 362 552
041	Opérations patrimoniales	44 593	44 224	404 036	041	Opérations patrimoniales	44 593	44 224	404 036
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		3 024 422	4 200 813	4 061 982	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		8 884 498	6 253 383	5 506 411
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	2 845 817	108 217	836 522	001	Résultat antérieur reporté	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES		5 870 239	4 309 031	4 898 504	TOTAL DES RECETTES		8 884 498	6 253 383	5 506 411
Dépenses reportées sur N+1		1 623 849	727 320	471 941	Recettes reportées sur N+1		648 109	-	-
TOTAL DE LA SECTION		7 494 088	5 036 351	5 370 445	TOTAL DE LA SECTION		9 532 607	6 253 383	5 506 411
TOTAL DU CA		12 255 724	9 544 925	9 226 101	TOTAL DU CA		14 294 243	10 761 958	9 362 067
Résultat de clôture		2 038 519	1 217 033	135 966					

- Les recettes d'investissement correspondent principalement aux subventions d'investissement (175 k€) et aux transferts entre sections (amortissements) pour 1,36 M€. Elles permettent de financer les dépenses d'investissement et l'emprunt (234 K€)
- Les dépenses d'équipement (3.02 M€) sont principalement les travaux liés au schéma directeur d'adduction d'eau potable.



BUDGET ASSAINISSEMENT - RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Assainissement	FONCTIONNEMENT	12 715 271	229 400	12 944 670	-	12 944 670
	INVESTISSEMENT	3 308 261	469 999	3 778 261	- 587 455	3 190 806
	Total	16 023 532	699 399	16 722 931	- 587 455	16 135 476

- Le résultat de clôture s'établit à 16 722 931 € en 2025 contre 16 023 532 € en 2024.
- Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 699 399 €, contre 1,4 M€ en 2024. A noter que les mesures prises sur 2025 en terme de réduction de la surtaxe assainissement trouveront leur plein effet en 2026.
- Le résultat cumulé reporté s'élève à 16 135 476 €.
- La redevance assainissement a baissé de 20 centimes du m³ en 2024, passant ainsi de 1,95 € HT/m³ à 1,75 € HT/m³, puis de 35 centimes en novembre 2025 passant ainsi à 1,40 € HT/m³. Ceci a été rendu possible compte tenu des excédents constatés particulièrement importants. Cette deuxième baisse a permis en parallèle d'améliorer les ressources en financement pour le budget eau potable tout en gardant un coût du service eau et assainissement stable et en réduisant les écarts de surtaxe entre les habitants des différentes communes pour l'eau potable.



BUDGET ASSAINISSEMENT - FONCTIONNEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	254 040	233 722	198 570	70	Produits des services du domaine	3 424 795	3 340 765	2 338 347
012	Charges de personnel	140 685	144 375	153 482	73	Impôts et taxes	-	-	-
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	-	107 579	15 135
65	Charges de gestion courante	-	-	-	75	Autres produits de gestion courante	3 607	-	-
66	Charges financières	414 137	406 637	327 426	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	-	-	77	Produits exceptionnels	63 478	-	4 800
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	-
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	-	-
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		808 862	784 734	679 477	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		3 491 879	3 448 344	2 358 282
042	Opérations d'ordre	2 303 712	2 356 918	2 319 548	042	Opérations d'ordre	863 533	870 142	870 142
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		3 112 574	3 141 652	2 999 025	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		4 355 412	4 318 487	3 228 425
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	10 295 598	11 538 436	12 715 271
TOTAL DES CHARGES		3 112 574	3 141 652	2 999 025	TOTAL DES PRODUITS		14 651 009	15 856 922	15 943 695
023	Résultat cumulé (excédent)	11 538 436	12 715 271	12 944 670	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		14 651 009	15 856 922	15 943 695	TOTAL DE LA SECTION		14 651 009	15 856 922	15 943 695

Les recettes de fonctionnement correspondent principalement à la redevance assainissement soit 2,33 M€ contre 3,34 M€ en 2024 soit - 1 M€ compte tenu de la baisse du prix de 20 centimes par m³. Elles permettent de financer notamment les opérations d'ordre (amortissements) pour 2,32 M€, les charges financières (327 K€), les charges à caractère général (198 K€) et les charges de personnel (153 K€).

- Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 12 944 670 € : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.



BUDGET ASSAINISSEMENT - INVESTISSEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2024	CA 2025	
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-		021	Résultat cumulé (excédent)	11 538 436	12 715 271	12 944 670
10222	FCTVA	-	-		10222	FCTVA	-	-	-
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-		1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-
13	Subventions d'investissement	-	-		13	Subventions d'investissement	479 184	548 133	620 099
1641	Emprunts et dettes assimilées	1 081 528	1 025 230	825 686	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	1 041	-	18 120	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	380 172	660 850	755 699	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	51 092	126 465	-	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-		26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	536			27	Autres immobilisations financières	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		1 514 368	1 812 544	1 599 505	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		12 017 620	13 263 403	13 564 769
040	Quote-part des subventions	863 533	870 142	870 142	040	Opérations d'ordre	2 303 712	2 356 918	2 319 548
041	Opérations patrimoniales	116 301	106 761	-	041	Opérations patrimoniales	116 301	106 761	-
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		2 494 202	2 789 448	2 469 648	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		14 437 632	15 727 083	15 884 317
001	Résultat antérieur reporté (N-1)				001	Résultat antérieur reporté	2 680 902	3 085 897	3 308 261
TOTAL DES DEPENSES		2 494 202	2 789 448	2 469 648	TOTAL DES RECETTES		17 118 534	18 812 980	19 192 579
	Dépenses reportées sur N+1	446 882	74 564	587 455		Recettes reportées sur N+1	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		2 941 083	2 864 012	3 057 102	TOTAL DE LA SECTION		17 118 534	18 812 980	19 192 579
TOTAL DU CA		17 592 093	18 720 934	19 000 798	TOTAL DU CA		31 769 544	34 669 902	35 136 274
Résultat de clôture		14 177 451	15 948 968	16 135 476					

- Les recettes d'investissement correspondent principalement aux subventions d'investissement (620 K€) et aux transferts entre sections (amortissements) pour 2,32 M€. Elles financent les dépenses d'investissement dont le remboursement en capital de l'emprunt (0,82 M€).
- Les dépenses d'équipement s'élèvent à 774 K€ avec notamment pour les travaux sur les réseaux d'assainissement.



BUDGET AERODROME - RESULTATS

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Aérodrome	FONCTIONNEMENT	185 456	16 508	201 964	-	201 964
	INVESTISSEMENT	605 924	10 310	616 234	-	616 234
	Total	791 381	26 818	818 198	-	818 198

- Le budget aérodrome affiche un résultat positif de clôture de 818 198 € en 2025 contre 791 381 € en 2024.
- Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 26 818 €.



BUDGET AERODROME - FONCTIONNEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	64 267	103 483	85 214	70	Produits des services du domaine	1 198	1 469	764
012	Charges de personnel	-	-	-	73	Impôts et taxes	-	-	-
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	7 505	7 505	7 505
65	Charges de gestion courante	-	-	-	75	Autres produits de gestion courante	177 962	190 114	182 003
66	Charges financières	-	-	-	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	-	-	77	Produits exceptionnels	18 472	-	105
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	-
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	-	-
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		64 267	103 483	85 214	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		205 138	199 087	190 377
042	Opérations d'ordre	65 993	85 475	88 655	042	Opérations d'ordre	-	-	-
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		130 260	188 958	173 869	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		205 138	199 087	190 377
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	100 448	175 327	185 456
TOTAL DES CHARGES		130 260	188 958	173 869	TOTAL DES PRODUITS		305 586	374 414	375 833
023	Résultat cumulé (excédent)	175 327	185 456	201 964	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		305 586	374 414	375 833	TOTAL DE LA SECTION		305 586	374 414	375 833

- Pour l'année 2025, les recettes de fonctionnement proviennent principalement des locations et charges payées par les associations utilisatrices de cet équipement, ainsi que par les douanes. Pas de participation du budget principal en 2025.
- Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 201 964 € : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements



BUDGET AERODROME - INVESTISSEMENT

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	175 327	185 456	201 964
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	4 700	32 987	9 932
20	Immobilisations incorporelles	-	-	-	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	120 547	168 218	88 277	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	-	-	-	23	Immobilisations en cours	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		120 547	168 218	88 277	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		180 026	218 444	211 896
040	Quote-part des subventions	-	-	-	040	Opérations d'ordre	65 993	85 475	88 655
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		120 547	168 218	88 277	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		246 019	303 919	300 551
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	-	-	-	001	Résultat antérieur reporté	705 534	655 680	605 924
TOTAL DES DEPENSES		120 547	168 218	88 277	TOTAL DES RECETTES		951 553	959 598	906 475
Dépenses reportées sur N+1		105 000	28 992	-	Recettes reportées sur N+1		-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		225 547	197 210	88 277	TOTAL DE LA SECTION		951 553	959 598	906 475
TOTAL DU CA		531 133	571 624	464 110	TOTAL DU CA		1 257 139	1 334 013	1 282 308
Résultat de clôture		726 006	762 389	818 198					

- Les dépenses d'investissement s'élèvent à 88 277 €.
- A noter, que les discussions avec les services des douanes pour la réalisation par l'ARC en 2026 d'un bâtiment que cette administration de l'Etat louerait.



BUDGET HOTEL DE PROJET

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Hôtel de Projet</i>	FONCTIONNEMENT	-	-	-		-
	INVESTISSEMENT	873 031	122 410	995 441		995 441
	Total	873 031	122 410	995 441	-	995 441

- Au terme de l'exercice 2025, le résultat de clôture s'établit à 995 441 € contre 873 031 € en 2024.
- Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 122 410 € contre 137 082 € en 2024.
- Une participation de 148 K€ du budget principal.



BUDGET RESIDENCE POUR PERSONNES AGEES

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget RPA	FONCTIONNEMENT	119 295	10 995	130 290	-	130 290
	INVESTISSEMENT	201 805	- 159 174	42 631	- 18 843	23 787
	Total	321 100	- 148 179	172 921	- 18 843	154 077

- Le résultat de clôture est excédentaire de 172 921 € contre 321 100 € en 2024.
- Le résultat d'exécution 2025 s'élève à -148 179 € contre 257 063 € en 2024.
- Les dépenses en investissement correspondent principalement au remboursement de la dette, à la fin des travaux de la chaudière et aux travaux de renouvellement des appartements (électricité, compteurs, travaux de câblage, travaux de rénovation).



BUDGET GENS DU VOYAGE

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Aire des Gens du Voyage</i>	FONCTIONNEMENT	- 25	25	0	-	0
	INVESTISSEMENT	173 398	25 091	198 489	- 66 437	132 052
	Total	173 373	25 116	198 489	- 66 437	132 052

- Ce budget affiche un résultat positif de clôture de 198 489 € en 2025 contre 173 373 € en 2024 compte tenu de la participation de 666 K€ du budget principal.
- Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 25 116 € en 2025 contre 27 187 € en 2024.
- La participation versée par le budget principal s'élève à 666 K€



BUDGET SPANC

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget SPANC</i>	FONCTIONNEMENT	7 246	- 1 931	5 315	-	5 315
	INVESTISSEMENT	258 282	-	258 282	-	258 282
	Total	265 527	- 1 931	263 596	-	263 596

- Le résultat de clôture s'établit à 263 596 € contre 265 527 € en 2024.
- Le résultat d'exécution 2025 s'établit à - 1 931 € contre 1 841 € en 2024,
- L'excédent cumulé permettra de financer les projets et les travaux à venir et de limiter le recours à la dette.



BUDGET CHAMP DOLANT

- Le résultat de clôture du budget Champ Dolant est nul.
- Les seuls mouvements financiers concernent le remboursement de la dette.



SITUATION FINANCIERE DE L'ARC : EVOLUTION DE LA DETTE

Budget	Capital restant dû (CRD) en début 2025	Remboursement en capital 2025	Nouvel emprunt 2025	Capital restant dû (CRD) en début 2026	Evolution du CRD 2025 (début-fin de période)
Aire des Gens du Voyage	480 000	120 000	-	360 000	-120 000
Service de l'Eau	1 278 451	255 296	-	1 023 154	-255 296
Aménagement	10 431 270	1 377 261	3 420 000	12 474 009	2 042 739
Principal	22 676 619	2 508 356	-	20 168 263	-2 508 356
Assainissement	10 474 428	798 861	-	9 675 567	-798 861
Résidence Personnes Agées	1 692 312	37 939	-	1 654 373	-37 939
Champ Dolant	65 503	3 143	-	62 360	-3 143
Dettes consolidées au 31/12/2025	47 098 582	5 100 856	3 420 000	45 417 726	-1 680 856

➤ Une baisse de l'endettement de l'ARC de 1,68 M€ avec :

- 2,51 M€ sur le budget principal,
- + 2,04 M€ sur le budget aménagement,
- 0,80 M€ sur le budget assainissement.

➤ A noter, capital restant dû au 01/01/2020 de 69,77 M€ contre 45,42 M€ à fin 2025



CONCLUSIONS

- Poursuite de la politique de solidarité communautaire : FPIC (1,54 M€) + DSC (1,54 M€)
- En dépit du prélèvement DILICO effectué par l'Etat sur les recettes fiscales et le gel des fractions de TVA versées en compensation de la suppression de TH et de la CVAE, maintien d'un bon niveau d'épargne avec 10,1 M€ de CAF brute soit un taux d'épargne de 15% et une capacité de désendettement de 2 années.
- Un niveau d'investissement soutenu avec 27 M€ de dépenses d'investissements consolidés réalisés
- Un soutien accru à l'investissement des communes avec la mise en place du nouveau de concours : versement de 1,56 M€ aux communes en 2024.
- La poursuite du soutien du budget principal au budget aménagement avec le versement d'une subvention de 2 M€ en 2025 comme en 2024 (1 M€ en 2023).
- La participation du budget principal au financement des travaux du Pôle d'Echange Multimodal (PEM) par le versement d'une subvention d'investissement de 2 M€ au budget transport
- Une baisse de l'endettement de l'ARC de 1,68 M€.

Envoyé en préfecture le 16/03/2026

Reçu en préfecture le 16/03/2026

Publié le

ID : 060-200067965-20260312-03CA12032026PAL-BF



www.agglo-compiegne.fr

ARC - Place de l'Hôtel de ville - CS 10007 - 60321 Compiègne Cédex - 03 44 40 76 00

Séance du Conseil Communautaire
Du 12 mars 2026



COMPTES ADMINISTRATIFS 2025



SOMMAIRE

PREAMBULE.....	4
I. Présentation générale consolidée :	5
A. Le taux des réalisations hors reprise affectation des résultats	6
1. Fonctionnement	6
2. Investissement.....	7
B. Les dépenses réelles	8
C. Les recettes réelles	9
D. Produits de fiscalité et redevances.....	9
E. La dette	10
1. Synthèse de la dette au 31/12/2025 :	10
2. Évolution de la dette :	10
3. Dette par type de risque :.....	11
4. Dette selon la charte de bonne conduite (GISSLER).....	11
II. Le budget principal	12
A. La section de fonctionnement.....	12
1. Tableau des équilibres financiers	12
2. Les dépenses de fonctionnement 2025.....	13
a) Le taux des réalisations (mouvements réels)	13
b) L'évolution des dépenses réelles de fonctionnement.....	13
c) Répartition des dépenses réelles de fonctionnement	14
3. Les recettes de fonctionnement 2025.....	16
a) Le taux de réalisation :.....	16
b) L'évolution des principaux produits de fonctionnement	16
c) La structure des recettes de fonctionnement	17
4. La capacité d'autofinancement annuelle (CAF ou épargne)	19
B. La section d'investissement.....	20
1. Le tableau des équilibres financiers	20
2. Les dépenses d'investissement	21
a) Le taux des réalisations (mouvements réels)	21
b) Le programme d'investissement 2024 (chapitres 20,21, et 23).....	22
3. Les recettes réelles d'investissement.....	22
4. Les restes à réaliser	23
III. Les budgets annexes.....	24
A. Le budget aménagement.....	24
B. Le budget transports	26

1.	Le fonctionnement	26
2.	L'investissement	27
C.	Le budget Déchets Ménagers	28
1.	Le fonctionnement	28
2.	L'investissement	29
D.	Le budget Tourisme	29
1.	Le fonctionnement	30
2.	L'investissement	31
E.	Le Budget Eau	31
1.	Le fonctionnement	33
2.	L'investissement	34
F.	Le Budget Assainissement	34
1.	Le fonctionnement	36
2.	L'investissement	36
G.	Le Budget Aéroport	37
1.	Le fonctionnement	37
2.	L'investissement	38
H.	Le budget Hôtel de Projet	38
I.	Le budget résidence pour personnes âgées	39
J.	Le budget Gens De Voyage	39
K.	Le Budget SPANC	40
L.	Le budget Champ Dolant	40
IV.	Conclusions	41

PREAMBULE

Conformément aux articles L.1612-12 et L.1612-13 du CGCT, l'ordonnateur rend compte annuellement des opérations budgétaires qu'il a exécutées. Le compte administratif retrace l'ensemble des mouvements, c'est à dire l'ensemble des recettes et des dépenses effectivement réalisées par la Ville sur une année. Il doit être présenté au Conseil municipal dans les six mois qui suivent la fin de l'exercice, donc au plus tard le 30 juin de l'année suivante pour le budget principal, ainsi que pour les différents budgets annexes.

Le compte administratif répond aux prescriptions réglementaires suivantes :

- Il rapproche les prévisions ou autorisations inscrites au budget (au niveau du chapitre ou de l'article selon les dispositions arrêtées lors du vote du budget primitif) des réalisations effectives en dépenses (mandats) et en recettes (titres) pour chaque section (fonctionnement et investissement) ;
- Il reprend également les engagements juridiques en dépenses et en recettes (restes à réaliser) ;
- Il présente les résultats comptables de l'exercice ;
- Il est soumis, pour approbation, à l'assemblée délibérante, qui l'arrête définitivement ;
- Il doit concorder exactement avec le compte de gestion, élaboré parallèlement par le comptable public, chargé d'encaisser les recettes et de payer les dépenses ordonnancées par le Maire.

Le présent rapport de présentation a vocation à synthétiser et commenter les données issues des maquettes budgétaires qui répondent aux exigences du cadre légal des instructions comptables et budgétaires (M14 et M49). Le présent rapport et les maquettes budgétaires sont mis à disposition du public à partir du site internet de l'Agglomération (<http://www.agglo-compiegne.fr>, rubrique « délibérations »).

I. Présentation générale consolidée :

Au terme de l'année 2025, les résultats consolidés (avec les mouvements d'ordre) issus des comptes administratifs du budget principal et des budgets annexes se présentent comme suit :

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Principal	FONCTIONNEMENT	10 080 541	5 220 561	15 301 102		15 301 102
	INVESTISSEMENT	- 6 550 553	759 766	- 5 790 787	- 3 625 410	- 9 416 197
	Total	3 529 988	5 980 327	9 510 315	- 3 625 410	5 884 905
Budget Aménagement	FONCTIONNEMENT	32 092 145	5 537 607	37 629 752	-	37 629 752
	INVESTISSEMENT	- 31 815 298	- 4 169 140	- 35 984 438	-	- 35 984 438
	Total	276 847	1 368 467	1 645 314	-	1 645 314
Budget Transports	FONCTIONNEMENT	2 770 800	166 336	2 937 136	-	2 937 136
	INVESTISSEMENT	- 1 804 000	605 996	- 1 198 004	- 216 715	- 1 414 720
	Total	966 800	772 332	1 739 132	- 216 715	1 522 416
Budget Déchets Ménagers	FONCTIONNEMENT	3 175 678	808 782	3 984 459	-	3 984 459
	INVESTISSEMENT	- 169 202	62 406	- 106 795	- 92 796	- 199 591
	Total	3 006 476	871 188	3 877 664	- 92 796	3 784 868
Budget Hôtel de Projet	FONCTIONNEMENT	-	-	-		-
	INVESTISSEMENT	873 031	122 410	995 441		995 441
	Total	873 031	122 410	995 441	-	995 441
Budget RPA	FONCTIONNEMENT	119 295	10 995	130 290	-	130 290
	INVESTISSEMENT	201 805	- 159 174	42 631	- 18 843	23 787
	Total	321 100	- 148 179	172 921	- 18 843	154 077
Budget Aire des Gens du Voyage	FONCTIONNEMENT	- 25	25	0	-	0
	INVESTISSEMENT	173 398	25 091	198 489	- 66 437	132 052
	Total	173 373	25 116	198 489	- 66 437	132 052
Budget Aéroport	FONCTIONNEMENT	185 456	16 508	201 964	-	201 964
	INVESTISSEMENT	605 924	10 310	616 234	-	616 234
	Total	791 381	26 818	818 198	-	818 198
Budget Assainissement	FONCTIONNEMENT	12 715 271	229 400	12 944 670	-	12 944 670
	INVESTISSEMENT	3 308 261	469 999	3 778 261	- 587 455	3 190 806
	Total	16 023 532	699 399	16 722 931	- 587 455	16 135 476
Budget SPANC	FONCTIONNEMENT	7 246	- 1 931	5 315	-	5 315
	INVESTISSEMENT	258 282	-	258 282	-	258 282
	Total	265 527	- 1 931	263 596	-	263 596
Budget Eau Potable	FONCTIONNEMENT	1 217 033	783 419	2 000 451	-	2 000 451
	INVESTISSEMENT	- 836 522	- 556 022	- 1 392 545	- 471 941	- 1 864 486
	Total	380 510	227 396	607 906	- 471 941	135 966
Budget Tourisme	FONCTIONNEMENT	717	- 717	0		0
	INVESTISSEMENT	68 636	153 014	221 650	- 221 650	-
	Total	69 352	152 297	221 650	- 221 650	0
Budget Champ Dolant	FONCTIONNEMENT	-	-	-		-
	INVESTISSEMENT	-	-	-		-
	Total	-	-	-	-	-
Total Budgets	Totaux	26 677 917	10 095 640	36 773 557	- 5 301 247	31 472 310

Le résultat cumulé de clôture de l'exercice 2025 est de 36 773 557 € contre 38 285 019 € en 2024 sachant qu'un emprunt de 3,42 M€ a été réalisé pour le budget aménagement.

Le résultat cumulé de clôture est composé du résultat d'exécution de 10 095 640 € auquel on ajoute la reprise des résultats 2024 soit 26 677 917 €. Déduction faite du solde des restes à réaliser le résultat cumulé disponible s'élève à 31 985 201 €.

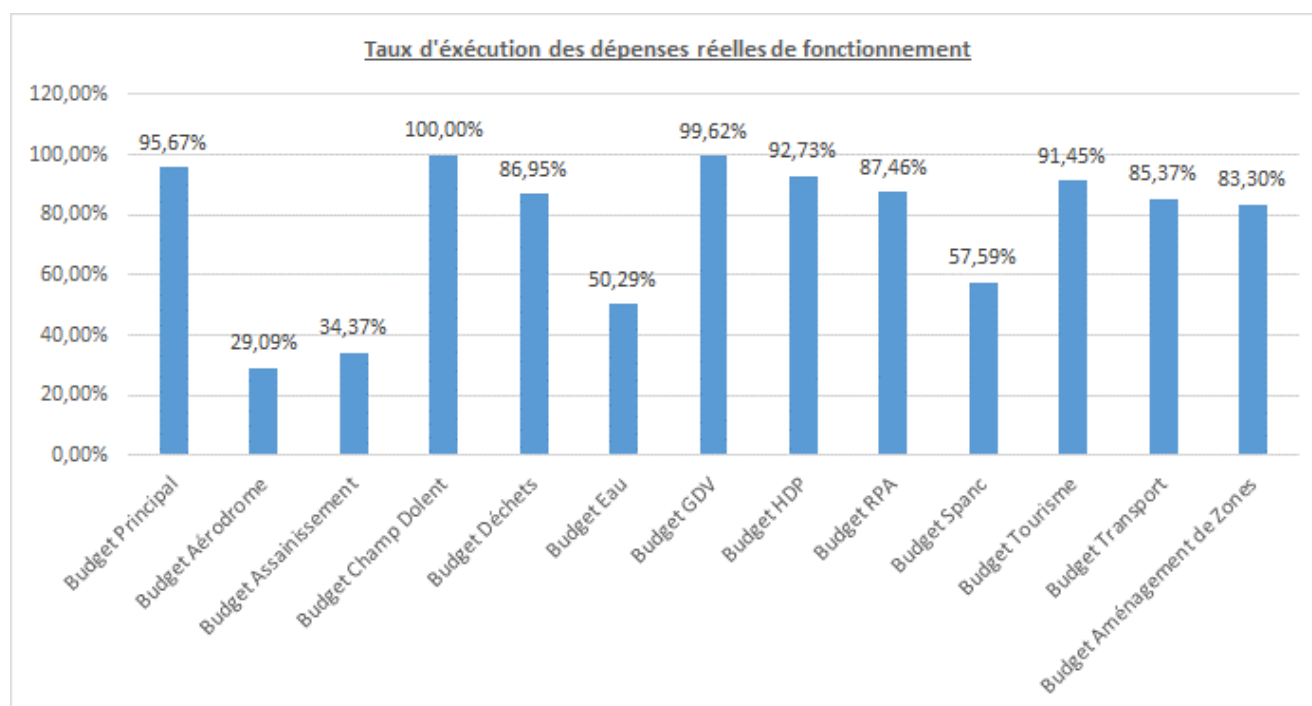
A. Le taux des réalisations hors reprise affectation des résultats

1. Fonctionnement

Les dépenses réelles de fonctionnement ont été réalisées à hauteur de 89,7%, et 99,8% pour les recettes.

Budgets	Dépenses			Recettes		
	Budget total voté	Mandaté	Taux de réalisation	Budget total voté	Mandaté	Taux de réalisation
Budget Principal	54 634 801	52 270 957	95,67%	61 702 591	62 730 977	101,67%
Budget Aéroport	292 919	85 214	29,09%	190 377	190 377	100,00%
Budget Assainissement	1 977 100	679 477	34,37%	2 592 653	2 358 282	90,96%
Budget Champ Dolent	2 161	2 161	100,00%			
Budget Déchets	11 017 129	9 579 645	86,95%	10 464 551	10 583 109	101,13%
Budget Eau	979 550	492 653	50,29%	2 833 200	2 431 395	85,82%
Budget GDV	803 463	800 388	99,62%	962 811	954 175	99,10%
Budget HDP	340 003	315 287	92,73%	521 402	488 654	93,72%
Budget RPA	445 910	389 994	87,46%	449 256	472 977	105,28%
Budget Spanc	17 246	9 931	57,59%	10 000	8 000	80,00%
Budget Tourisme	873 142	798 530	91,45%	934 368	859 756	92,01%
Budget Transport	11 152 379	9 521 229	85,37%	10 237 859	10 151 623	99,16%
Budget Aménagement de Zones	13 795 875	11 492 140	83,30%	11 389 160	10 811 868	94,93%
Somme :	96 331 679	86 437 605	89,73%	102 301 600	102 041 194	99,75%

Le taux d'exécution est en progression par rapport à 2024 en dépenses (86,4% en 2024) et en recettes (99,3% en 2024).

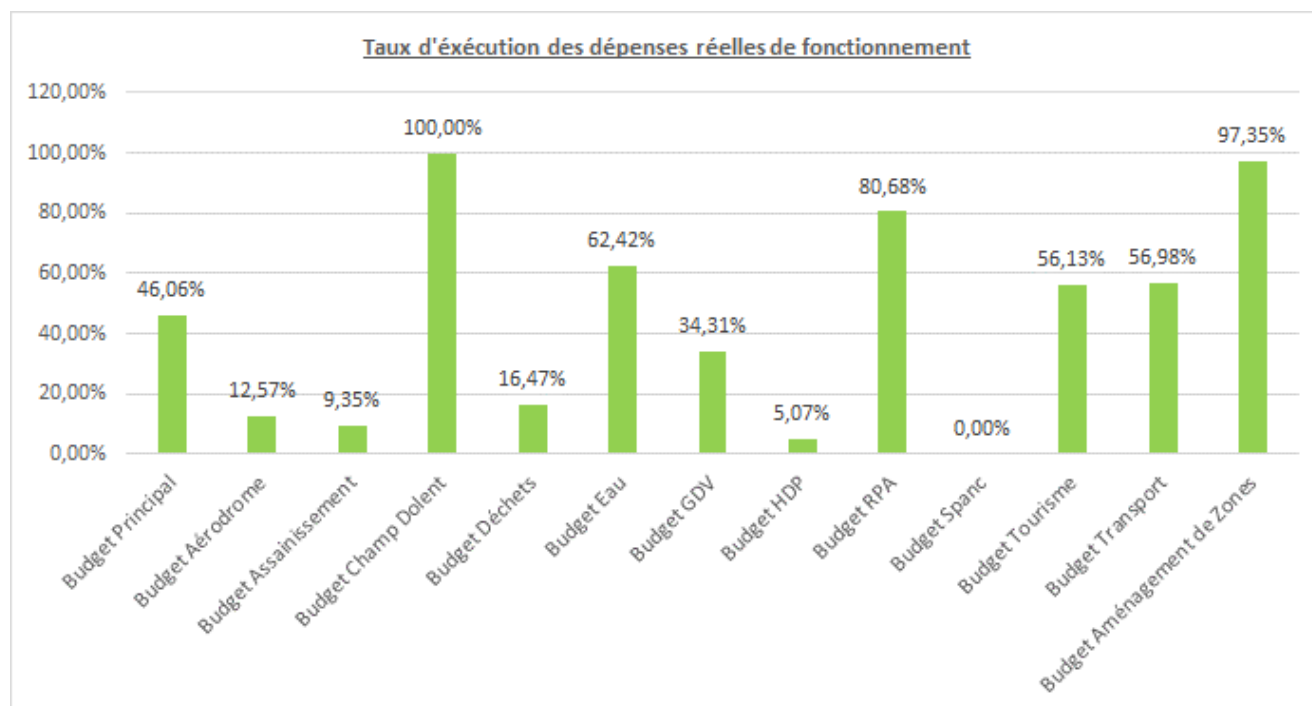


2. Investissement

Les dépenses réelles d'investissement ont été réalisées à hauteur de 38,60 % contre 47% en 2024, et 57,94% pour les recettes contre 78,8% en 2024.

Budgets	Dépenses			Recettes		
	Budget total voté	Mandaté	Taux de réalisation	Budget total voté	Mandaté	Taux de réalisation
Budget Principal	30 527 495	14 062 452	46,06%	19 929 717	9 582 759	48,08%
Budget Aéroport	702 211	88 277	12,57%	-	9 932	
Budget Assainissement	17 102 465	1 599 505	9,35%	463 381	620 099	133,82%
Budget Champ Dolent	3 143	3 143	100,00%	5 304	5 304	100,00%
Budget Déchets	2 743 287	451 693	16,47%	289 389	319 417	110,38%
Budget Eau	5 528 381	3 450 718	62,42%	3 294 221	1 739 371	52,80%
Budget GDV	400 584	137 444	34,31%	68 000	8 772	12,90%
Budget HDP	1 061 430	53 841	5,07%	7 000	2 883	41,19%
Budget RPA	329 445	265 783	80,68%	5 000	34 621	692,41%
Budget Spanc	258 282	-	0,00%			
Budget Tourisme	793 110	445 188	56,13%	662 531	536 260	80,94%
Budget Transport	8 473 475	4 828 265	56,98%	8 421 196	4 970 202	59,02%
Budget Aménagement de Zones	1 419 820	1 382 261	97,35%	3 549 687	3 431 000	96,66%
Somme :	69 343 128	26 768 570	38,60%	36 695 426	21 260 620	57,94%

Le taux d'exécution global des dépenses d'investissement faible s'explique le taux de réalisation de 9,35% du budget assainissement compte tenu de la vacance d'un poste de technicien une partie de l'année et d'un excédent important. Les crédits disponibles reportés dans le résultat seront utilisés dans les prochaines années pour les travaux prévus dans le cadre du Schéma Directeur.



B. Les dépenses réelles

L'ARC a dépensé 113,2 M€ dont 86,4 M€ en fonctionnement et 26,8 M€ en investissement.

Ventilation des crédits réalisés par budget

Budgets	Dépenses			
	Fonctionnement	Investissement	Dépenses réelles totales	En %
Budget Principal	52 270 957	14 062 452	66 333 410	58,6%
Budget Aéroport	85 214	88 277	173 491	0,2%
Budget Assainissement	679 477	1 599 505	2 278 982	2,0%
Budget Champ Dolent	2 161	3 143	5 304	0,0%
Budget Déchets	9 579 645	451 693	10 031 339	8,9%
Budget Eau	492 653	3 450 718	3 943 370	3,5%
Budget GDV	800 388	137 444	937 832	0,8%
Budget HDP	315 287	53 841	369 128	0,3%
Budget RPA	389 994	265 783	655 777	0,6%
Budget Spanc	9 931	-	9 931	0,0%
Budget Tourisme	798 530	445 188	1 243 718	1,1%
Budget Transport	9 521 229	4 828 265	14 349 493	12,7%
Budget Aménagement de Zones	11 492 140	1 382 261	12 874 401	11,4%
Somme :	86 437 605	26 768 570	113 206 175	100,0%

A noter que les atténuations de produits qui regroupent les attributions de compensation (AC), la dotation de solidarité communautaire (DSC), le FPIC et le FNGIR pour un montant total de 21,92 M€ représentent :

- 25% du total des dépenses réelles de fonctionnement de l'ARC tous budgets confondus
- 42% des dépenses réelles de fonctionnement du budget principal.

C. Les recettes réelles

Au niveau des recettes l'ARC a encaissé 123,3 M€ dont 102,0 M€ de recettes réelles de fonctionnement et 21,3 M€ d'investissement.

Ventilation des crédits réalisés par budget

Budgets	Recettes			
	Fonctionnement	Investissement	Recettes réelles totales	En %
Budget Principal	62 730 977	9 582 759	72 313 736	58,6%
Budget Aéroport	190 377	9 932	200 308	0,2%
Budget Assainissement	2 358 282	620 099	2 978 381	2,4%
Budget Champ Dolent	-	5 304	5 304	0,0%
Budget Déchets	10 583 109	319 417	10 902 527	8,8%
Budget Eau	2 431 395	1 739 371	4 170 767	3,4%
Budget GDV	954 175	8 772	962 947	0,8%
Budget HDP	488 654	2 883	491 537	0,4%
Budget RPA	472 977	34 621	507 598	0,4%
Budget Spanc	8 000	-	8 000	0,0%
Budget Tourisme	859 756	536 260	1 396 015	1,1%
Budget Transport	10 151 623	4 970 202	15 121 825	12,3%
Budget Aménagement de Zones	10 811 868	3 431 000	14 242 868	11,6%
Somme :	102 041 194	21 260 620	123 301 814	100,0%

D. Produits de fiscalité et redevances

Le montant des recettes provenant des diverses taxes, redevances et produits fiscaux tous budgets confondus est de 66,1 M€.

Budget	Libellé	Réalisé 2025	En %
Budget Principal	Fiscalité directe Locale	43 145 903	65%
Budget Eau	Redevances Eau	1 943 443	2,9%
Budget Assainissement	Redevances Assainissement	2 338 347	3,5%
Budget Déchets	TEOM	10 384 470	15,7%
Budget Transport	Versement mobilité	7 924 803	12,0%
Budget Tourisme	Taxe de séjour	381 936	0,6%
Somme :		66 118 903	100,0%

La fiscalité directe locale collectée au niveau du budget principal représente 65% des ressources fiscales de l'ARC suivi par la TEOM (16%) et du Versement mobilité (12%).

E. La dette

1. Synthèse de la dette au 31/12/2025 :

Budget	Capital restant dû (CRD)	Taux moyen (ExEx, Annuel)	Durée de vie résiduelle	Durée de vie moyenne	Nombre de lignes	Répartition budgétaire de la dette
Aire des Gens du Voyage	360 000	2,30%	2 ans et 11 mois	1 an et 7 mois	1	0,79%
Service de l'Eau	1 023 154	3,03%	6 ans et 7 mois	3 ans et 10 mois	19	2,25%
Aménagement	12 474 009	3,03%	12 ans et 1 mois	6 ans et 4 mois	12	27,47%
Déchets		0,00%			0	0,00%
Principal	20 168 263	3,22%	11 ans et 6 mois	6 ans et 1 mois	21	44,41%
Assainissement	9 675 567	3,21%	13 ans et 10 mois	7 ans et 4 mois	29	21,30%
Résidence Personnes Agées	1 654 373	3,87%	20 ans	12 ans et 1 mois	1	3,64%
Transport	-	0,00%			0	0,00%
Champ Dolent	62 360	3,42%	14 ans et 10 mois	8 ans et 2 mois	1	0,14%
Dette consolidée au 31/12/2025	45 417 726	3,56%	13 ans	6 ans et 10 mois	84	100,00%

Durée de vie moyenne :

Il s'agit de la vitesse moyenne de remboursement du prêt (exprimée en année). La durée de vie moyenne est la durée nécessaire pour rembourser la moitié du capital restant dû d'une dette, compte tenu de son amortissement. La DVM = somme des (Ci x i) / somme des Ci où : Ci représente le capital amorti la i-ème année.

Durée de vie résiduelle :

La durée de vie résiduelle (exprimée en années) est la durée restant avant l'extinction totale de la dette ou d'un emprunt.

2. Évolution de la dette :

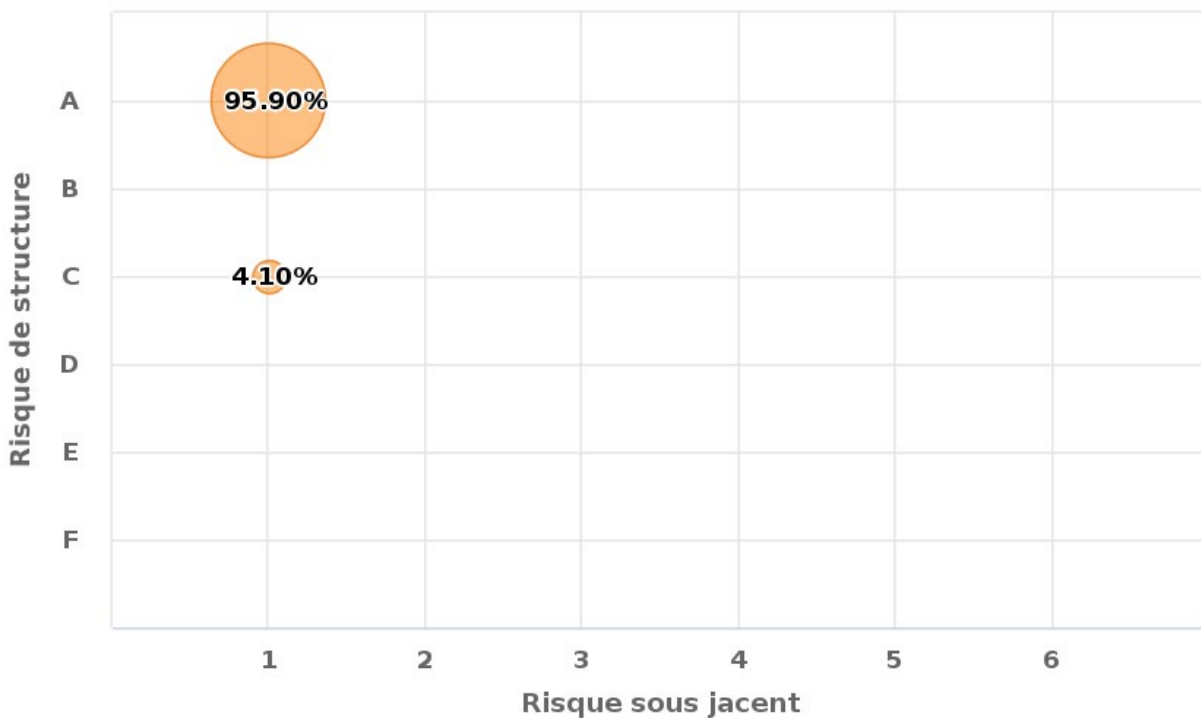
Budget	Capital restant dû (CRD) en début 2025	Remboursement en capital 2025	Nouvel emprunt 2025	Capital restant dû (CRD) en début 2026	Evolution du CRD 2025 (début-fin de période)
Aire des Gens du Voyage	480 000	120 000	-	360 000	-120 000
Service de l'Eau	1 278 451	255 296	-	1 023 154	-255 296
Aménagement	10 431 270	1 377 261	3 420 000	12 474 009	2 042 739
Principal	22 676 619	2 508 356	-	20 168 263	-2 508 356
Assainissement	10 474 428	798 861	-	9 675 567	-798 861
Résidence Personnes Agées	1 692 312	37 939	-	1 654 373	-37 939
Champ Dolant	65 503	3 143	-	62 360	-3 143
Dette consolidée au 31/12/2025	47 098 582	5 100 856	3 420 000	45 417 726	-1 680 856

Nous constatons ainsi que l'ARC se désendette de 1,68 M€ sur l'année 2025.

3. Dette par type de risque :

Type	Encours	% d'exposition	Taux moyen (ExEx, Annuel)
Fixe	26 866 261 €	59,15%	3,12%
Variable couvert	1 842 497 €	4,06%	4,28%
Variable	8 225 821 €	18,11%	2,92%
Livret A	6 647 580 €	14,64%	3,03%
Annulable	1 835 568 €	4,04%	4,65%
Ensemble des risques	45 417 726 €	100,00%	3,18%

4. Dette selon la charte de bonne conduite (GISSLER)



La dette est positionnée sur le risque le moins élevé, au regard de la charte dite « la charte de GISSLER ». Les 4,10% de l'encours de la dette correspondent au taux fixe annulable.

La charte GISSLER est une charte dite « de bonne conduite » instaurée en 2009 qui vise à réguler les relations entre prêteurs et emprunteurs et de mettre un terme à la surenchère financière toujours plus risquée à laquelle se livraient les établissements bancaires au détriment des collectivités territoriales.

Les risques sont classés de la manière suivante :

- sur l'axe des abscisses : risques sous-jacents liés aux indices (inflation, zones euros, hors zone euro...) classés de 1, les moins risqués à 6 les plus risqués.
- sur l'axe des ordonnées : risques de structures liés aux taux (fixe, variable, barrière, coefficient multiplicateur...) classés de 1, les moins risqués à 6 les plus risqués.

II. Le budget principal

Au terme de l'exercice 2025, le budget principal a dégagé :

- **95 274 584 € de recettes totales (hors résultat antérieur reporté) dont :**
 - 63 941 121 € en fonctionnement
 - 31 333 463 € en investissement

- **73 993 156 € de dépenses totales dont :**
 - 58 720 560 € en fonctionnement
 - 15 272 596 € en investissement

Son exécution se présente ainsi :

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Principal</i>	FONCTIONNEMENT	10 080 541	5 220 561	15 301 102		15 301 102
	INVESTISSEMENT	- 6 550 553	759 766	- 5 790 787	- 3 625 410	- 9 416 197
	Total	3 529 988	5 980 327	9 510 315	- 3 625 410	5 884 905

Le résultat de clôture 2025 (avant affectation du résultat) s'établit à 9 510 315 € contre 10 801 954 € en 2024 soit - 1 291 639 € compte tenu de la reprise des résultats antérieurs et des restes à réaliser.

A. La section de fonctionnement

1. Tableau des équilibres financiers

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT									
CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	7 696 929	8 612 432	9 564 020	70	Produits des services du domaine	3 562 711	3 703 882	4 474 289
012	Charges de personnel	9 600 699	9 934 330	11 206 354	73	Impôts et taxes	42 103 676	43 595 669	43 145 903
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	12 176 735	12 450 061	13 246 124
65	Charges de gestion courante	5 439 209	8 464 016	8 777 721	75	Autres produits de gestion courante	677 656	1 128 171	661 770
66	Charges financières	866 854	846 168	696 206	76	Produits financiers	118	2	3
67	Charges exceptionnelles	1 662 934	6 066	43 431	77	Produits exceptionnels	354 200	29 940	1 108 658
68	Dotations aux provisions	74 201	32 346	58 576	78	Reprises aux provisions	-	9 953	
014	Atténuations de produits	21 537 745	21 751 043	21 924 649	013	Atténuations de charges	17 274	164 309	94 230
	CHARGES REELLES DE L'EXERCICE	46 878 571	49 646 401	52 270 957		PRODUITS REELS DE L'EXERCICE	58 892 370	61 081 987	62 730 977
042	Opérations d'ordre	5 005 610	4 906 769	6 449 603	042	Opérations d'ordre	1 205 121	1 256 308	1 210 143
	TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE	51 884 181	54 553 170	58 720 560		TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE	60 097 492	62 338 295	63 941 121
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	10 751 979	9 567 382	10 080 541
	TOTAL DES CHARGES	51 884 181	54 553 170	58 720 560		TOTAL DES PRODUITS	70 849 471	71 905 677	74 021 662
023	Résultat cumulé (excédent)	18 965 290	17 352 507	15 301 102	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
	TOTAL DE LA SECTION	70 849 471	71 905 677	74 021 662		TOTAL DE LA SECTION	70 849 471	71 905 677	74 021 662
	Résultat de l'exercice (RNC)	8 213 311	7 785 125	5 220 561					

Le résultat de l'exercice s'élève à 5 220 561 € en 2025 contre 7 785 125 € en 2024 en diminution de 2 564 564 K€. Pour mémoire, il était de 2 394 097 € en 2020.

La section de fonctionnement d'équilibre à 74 021 662 € en 2025 compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet) de 10 080 541 € de 2024.

Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 15 301 102 : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.

2. Les dépenses de fonctionnement 2025

Les dépenses de fonctionnement 2025 s'élèvent à 58 720 560 €, dont 52 270 957 € en opérations réelles et 6 449 603 € en opérations d'ordre.

a) Le taux des réalisations (mouvements réels)

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025	Réalisé 2025	Taux de réalisation
011	Charges à caractère général	10 880 222	9 564 020	87,90%
012	Charges de personnel et frais assimilés	11 606 300	11 206 354	96,55%
014	Atténuations de produits	21 954 457	21 924 649	99,86%
65	Autres charges de gestion courante	9 369 408	8 777 721	93,68%
66	Charges financières	699 414	696 206	99,54%
67	Charges spécifiques	50 000	43 431	86,86%
68	Dotations aux provisions et dépréciations	75 000	58 576	78,10%
Somme :		54 634 801	52 270 957	95,67%

Les dépenses réelles de fonctionnement ont été réalisées à hauteur de 95,67 % (94,75% en 2024) traduisant ainsi les efforts engagés pour maîtriser les dépenses de fonctionnement.

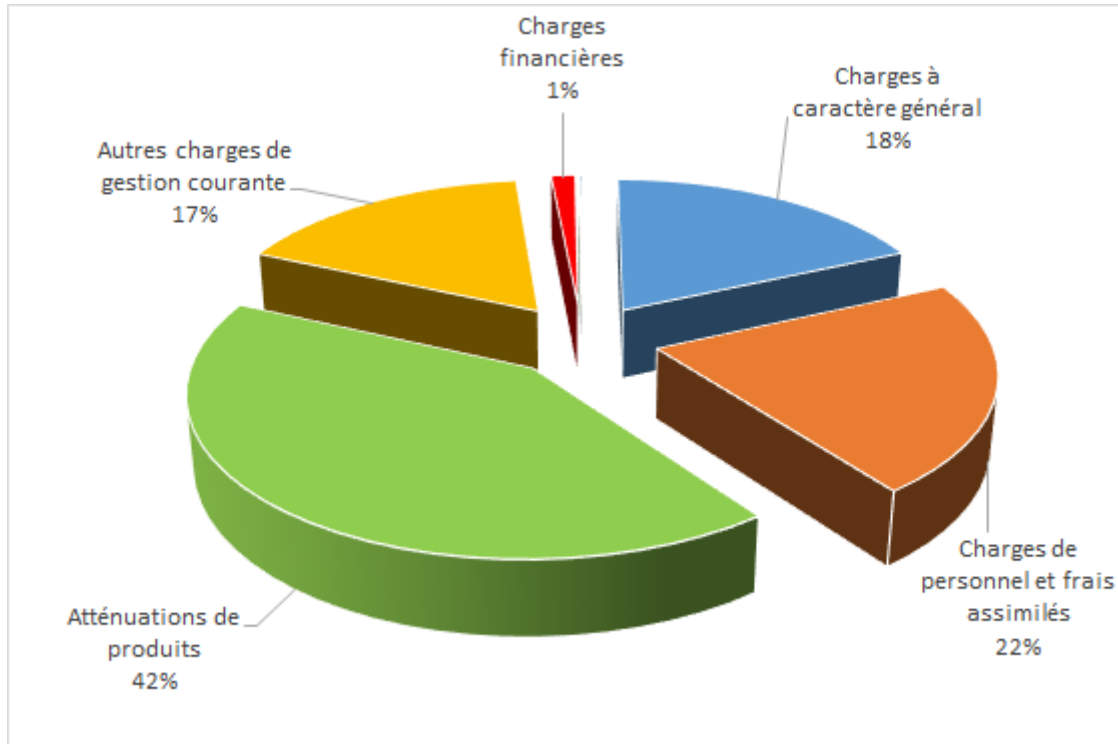
b) L'évolution des dépenses réelles de fonctionnement

Chapitre	Libellé Chapitre	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Ecart	Evolution
011	Charges à caractère général	8 612 432	9 564 020	951 588	11,05%
012	Charges de personnel et frais assimilés	9 934 330	11 206 354	1 272 024	12,80%
014	Atténuations de produits	21 751 043	21 924 649	173 606	0,80%
65	Autres charges de gestion courante	8 464 016	8 777 721	313 705	3,71%
66	Charges financières	846 168	696 206	-149 962	-17,72%
67	Charges spécifiques	6 066	43 431	37 365	615,97%
68	Dotations aux provisions et dépréciations	32 346	58 576	26 230	81,09%
Somme :		49 646 401	52 270 957	2 624 556	5,29%

Les dépenses réelles de fonctionnement s'élèvent à 52 270 957 € en 2025 contre 49 646 401 € en 2024, soit une augmentation globale de 2 624 556 € par rapport à 2024 soit 5,29%. Cette progression

s'explique notamment par le DILICO, prélèvement effectué par l'Etat sur les recettes fiscales de l'ARC et le transfert du complexe piscine patinoire de Mercières de la Ville de Compiègne à l'ARC le 1^{er} juillet 2025.

c) Répartition des dépenses réelles de fonctionnement



- **Les charges à caractère général (011)** : correspondent aux dépenses de gestion courante de la collectivité.

Ce chapitre enregistre **une augmentation de 951 K€ entre 2024 et 2025 soit + 11,05%** compte tenu du transfert du complexe Mercières comme évoqué ci-dessus pour 600 K€. Les autres augmentations concernent principalement la maintenance (+ 102 K€), l'entretien des voiries (+ 106 K€) et des réseaux (+ 108 K€).

- **Les charges de personnel (012) : + 1,27 M€ d'augmentation par rapport à 2024 soit + 12,8%** avec notamment le transfert des agents du Complexe Mercières.

Evolution liée au Glissement Vieillesse Technicité et aux mouvements de personnel.

- **Les atténuations de produits (014) : + 174 K€ d'évolution**

Ce chapitre regroupe notamment les attributions de compensation versées aux communes (AC), la dotation de solidarité communautaire (DSC), le FNGIR, le FPIC et, depuis 2025, **le DILICO, prélèvement de 696 K€ effectué par l'Etat sur les recettes fiscales de l'ARC.**

Ce chapitre représente 42% des dépenses réelles de fonctionnement du budget principal de l'ARC.

Chapitre	Libellé Chapitre	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Ecart	Evolution
7391118	Autres restitutions au titre des dégrèvements	18 880	36 825	17 945	95,0%
739211	Attribution de compensation	16 741 626	16 578 745	-162 881	-1,0%
739212	Dotation de solidarité communautaire	1 543 293	1 543 295	2	0,0%
739218	DILICO	0	696 505	696 505	
739221	FNGIR	1 542 941	1 542 941	0	0,0%
7392221	Fonds de péréquation des ressources cor	1 693 996	1 526 338	-167 658	-9,9%
73951	Fraction compensatoire de la TFPB et de l	132 285	0	-132 285	-100,0%
73952	Fraction compensatoire de la CVAE	78 022	0	-78 022	-100,0%
Somme :		21 751 043	21 924 649	173 606	0,8%

La baisse de l'attribution de compensation de 163 K€ est liée au transfert du complexe Mercières de la Ville de Compiègne à l'ARC et à la prise de compétence ruissellement au 1^{er} juillet 2025.

- **Les autres charges de gestion courante (65) :**

Les autres charges de gestion courante progressent de 3,71% soit + 313 K€ avec notamment une augmentation de la participation de l'ARC à l'incubateur ITERRA et aux animations commerciales sur le territoire de l'ARC. Par ailleurs, la contribution au SDIS progresse de 92 K€ soit 4 M€ en 2025 (46% des autres charges de gestion courantes).

- **Les charges financières (66) : - 150 K€ :**

Les charges financières baissent compte tenu de la réduction de l'encours de dette. L'ARC a poursuivi sa politique de désendettement engagée depuis quelques années en 2025.

- **Les charges spécifiques (67) : + 37 K€ :**

- **Les dotations aux provisions (68) : + 26 K€**

Les provisions sont ajustées chaque année pour couvrir le risque d'impayés et pour le paiement des jours de CET monétisés des agents de l'ARC.

3. Les recettes de fonctionnement 2025

Les recettes de fonctionnement s'élèvent à 63 941 121 € en 2025 dont 62 730 977 € en opérations réelles et 1 256 308 € en opérations d'ordre.

a) *Le taux de réalisation :*

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025	Réalisé 2025	Taux de réalisation
013	Atténuations de charges	61 246	94 230	153,86%
70	Produits des services, du domaine et ventes diverses	4 571 000	4 474 289	97,88%
73 / 731	Impôts et taxes	43 141 345	43 145 903	100,01%
74	Dotations et participations	13 222 001	13 246 124	100,18%
75	Autres produits de gestion courante	657 000	661 770	100,73%
76	Produits financiers	-	3	
77	Produits spécifiques	50 000	1 108 658	2 217,32%
78	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	-	
Somme :		61 702 591	62 730 977	101,67%

Le taux de réalisation des recettes est de 101,7%, vérifiant ainsi le principe de prudence et de sincérité des inscriptions budgétaires.

b) *L'évolution des principaux produits de fonctionnement*

Chapitre	Libellé Chapitre	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Ecart	Evolution
013	Atténuations de charges	164 309	94 230	-70 079	-42,65%
70	Produits des services, du domaine et ventes diverses	3 703 882	4 474 289	770 407	20,80%
73 / 731	Impôts et taxes	43 595 669	43 145 903	-449 766	-1,03%
74	Dotations et participations	12 450 061	13 246 124	796 063	6,39%
75	Autres produits de gestion courante	1 128 171	661 770	-466 401	-41,34%
76	Produits financiers	2	3	1	81,40%
77	Produits spécifiques	29 940	1 108 658	1 078 718	3602,90%
78	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	9 953		-9 953	
Somme :		61 081 987	62 730 977	1 648 991	2,70%

Les recettes réelles de fonctionnement sont de 62 730 977 €, soit une augmentation globale de 2,70% par rapport à 2024 qui s'explique notamment par une progression de 770 K€ des produits des services et du domaine soit + 20,8%.

c) *La structure des recettes de fonctionnement*

▪ **Les produits des services (70) : + 770 K€**

Chapitre	Libellé Chapitre	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Ecart	Evolution
70321	Droits de stationnement et de location sur la voie publique		11 971	11 971	
70388	Autres redevances et recettes diverses		244	244	
70631	Redevances à caractère sportif		174 656	174 656	
7078	Autres marchandises	210	56	- 154	-73,33%
708421	Refacturation charges de personnel aux budgets annexes		489 537	489 537	
70845	Refacturation aux communes membres du GFP	2 222 787	2 733 563	510 775	22,98%
70848	Refacturation aux autres organismes	99 437	101 711	2 274	2,29%
708721	Refacturation charges de personnel aux budgets annexes	460 270	-	- 460 270	
70875	Remboursements par les communes membres du GFP	774 830	771 899	- 2 931	-0,38%
70878	Remboursements par des tiers	146 347	188 232	41 885	28,62%
7088	Autres produits d'activités annexes (abonnements et ventes)	-	2 420	2 420	
Somme :		3 703 882	4 474 289	770 407	20,80%

L'augmentation de 770 K€ s'explique en particulier par une progression des recettes de facturation des services de l'ARC notamment de la DCSI, des recettes d'entrée de la piscine patinoire Mercières suite à son transfert, et de le remboursement par la Ville du personnel de la piscine d'Huy.

▪ **Impôts et taxes (73) et fiscalité locale (731) : - 449 K€**

Chapitre	Libellé Chapitre	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Ecart	Evolution
73111	Impôts directs locaux	14 320 894	14 105 322	- 215 572	-1,51%
73113	Taxe sur les surfaces commerciales	2 221 385	1 958 518	- 262 867	-11,83%
73114	Imposition forfaitaire sur les entreprises de réseaux	545 711	575 800	30 089	5,51%
73118	Autres contributions directes	441 456	232 351	- 209 105	-47,37%
73136	Taxe pour la gestion des milieux aquatiques et la prévention	800 313	801 221	908	0,11%
73174	Taxe locale sur la publicité extérieure	361 039	400 006	38 967	10,79%
73211	Attribution de compensation	84 711	87 530	2 819	3,33%
7323	Reversement du prélèvement sur les jeux et les paris hippiques	188 616	193 200	4 584	2,43%
7351	Fraction compensatoire de la TFPB et de la taxe d'habitation	15 178 104	15 218 861	40 757	0,27%
7352	Fraction compensatoire de la CVAE	9 453 440	9 507 782	54 342	0,57%
7358	Autres		65 312	65 312	
Somme :		43 595 669	43 145 903	-449 766	-1,03%

L'évolution des recettes se caractérise par :

- Une stagnation des recettes liées aux Fractions de TVA en compensation de la suppression de la TH en 2021 et de la CVAE en 2023, décision de l'Etat.
- Une baisse de 215 K€ des produits de CFE et de taxe foncière (7311 - Impôts directs locaux)
- Une baisse de 198 K€ des recettes de la taxe sur les surfaces commerciales.
- L'article 73118 comprend les rôles supplémentaires qui fluctuent chaque année.

▪ **Dotations et participations (74) : + 796 K€**

Chapitre	Libellé Chapitre	Réalisé 2024	Réalisé 2023	Ecart	Evolution
741124	Dotation d'intercommunalité des EPCI	1 507 717	1 968 882	461 165	30,59%
741126	Dotation de compensation des EPCI	6 394 271	5 802 557	- 591 714	-9,25%
744	FCTVA	124 820	93 961	- 30 859	-24,72%
74711	Emploi jeunes	6 235	15 756	9 521	152,71%
74718	Autres	171 245	105 824	- 65 421	-38,20%
7472	Régions	40 000	276 752	236 752	591,88%
7473	Départements	4 000	8 000	4 000	100,00%
747888	Autres	76 457	263 202	186 745	244,25%
74832	Etat - Compensation au titre de la Contribution Economique	4 095 447	4 651 182	555 735	13,57%
74833	Etat - Compensation au titre des exonérations de taxe fonci	11 501	16 237	4 736	41,18%
74834	Etat - Compensation au titre des exonérations de taxe d'habitation		3 708	3 708	
74836	Attribution du fonds départemental de péréquation de la tax	18 369	40 064	21 695	118,11%
Somme :		12 450 061	13 246 124	796 063	6,39%

Les dotations et participations progressent de 796 K€ compte tenu de :

- Une progression de la dotation d'intercommunalité de + 461 K€
- Une baisse de la dotation de compensation de - 591 K€ liée à la poursuite de l'écrêtement par l'Etat de la compensation de la suppression de la part salaires dans la taxe professionnelle (part salaires de la Taxe Professionnelle supprimée en 1999). Nous constatons cette situation depuis 2024, alors qu'entre 2023 et 2024 nous avons constaté une hausse de + 2,6 M€.
- Une progression des compensations au titre de l'ancienne Contribution Economique Territoriale (CET) qui regroupait la CFE et la CVAE qui a été supprimée en 2023.

▪ **Autres produits de gestion courante (Chapitre 75) : - 466 K€**

Il s'agit essentiellement des loyers (431 k€) et des redevances liées à nos DSP :

- Crématorium de Saint Sauveur : 118 k€
- Mobilier urbain : 38 k€.

La baisse de ce poste entre 2025 et 2024 est liée à la régularisation en 2024 de sommes encaissées en 2022 demandée par le comptable public.

▪ **Produits spécifiques (Chapitre 77) : + 1 079 K€**

Il s'agit essentiellement des produits de cessions (notamment manufacture de Senlis pour 839 k€ et cession de la maison 20 rue de l'abreuvoir à Choisy pour 200 k€).

4. La capacité d'autofinancement annuelle (CAF ou épargne)

Autofinancement de l'exercice (en M€)	CA 2019	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025
Produits fonctionnement courants	50,9	51,0	50,6	55,9	58,5	61,1	61,6
Charges fonctionnement courantes	- 41,9	- 42,7	- 42,9	- 43,8	- 44,3	- 48,8	- 51,5
Excédent Brut de Fonctionnement (EBF)	9,0	8,3	7,6	12,1	14,2	12,3	10,1
+ Transferts de charges	-	-	-	-	-	-	-
+ Produits financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Charges financières	- 1,0	- 1,0	- 0,9	- 0,8	- 0,9	- 0,8	- 0,7
+ Produits exceptionnels (hors 775)	0,1	0,1	0,0	0,9	0,4	0,0	0,0
- Charges exceptionnelles	- 1,0	- 1,2	- 0,8	- 1,2	- 1,7	- 0,0	- 0,0
CAF brute	7,0	6,2	5,9	11,0	12,0	11,4	9,4
- Remboursement K de la dette	- 2,4	- 2,5	- 2,7	- 2,8	- 2,9	- 3,0	- 2,5
CAF nette	4,6	3,7	3,2	8,2	9,1	8,4	6,9
<i>Evolution en %</i>	-100%	-18%	-15%	155%	12%	-8%	-19%
Taux d'épargne brute	14%	12%	12%	19%	20%	19%	15%
Taux d'épargne nette	9%	7%	6%	14%	16%	14%	11%

L'excédent brut de fonctionnement se calcule par différence entre les produits courants et les charges courantes. Les produits et charges financières et exceptionnels sont retraités pour obtenir la Capacité d'Autofinancement Brute annuelle (CAF) appelée aussi épargne brute.

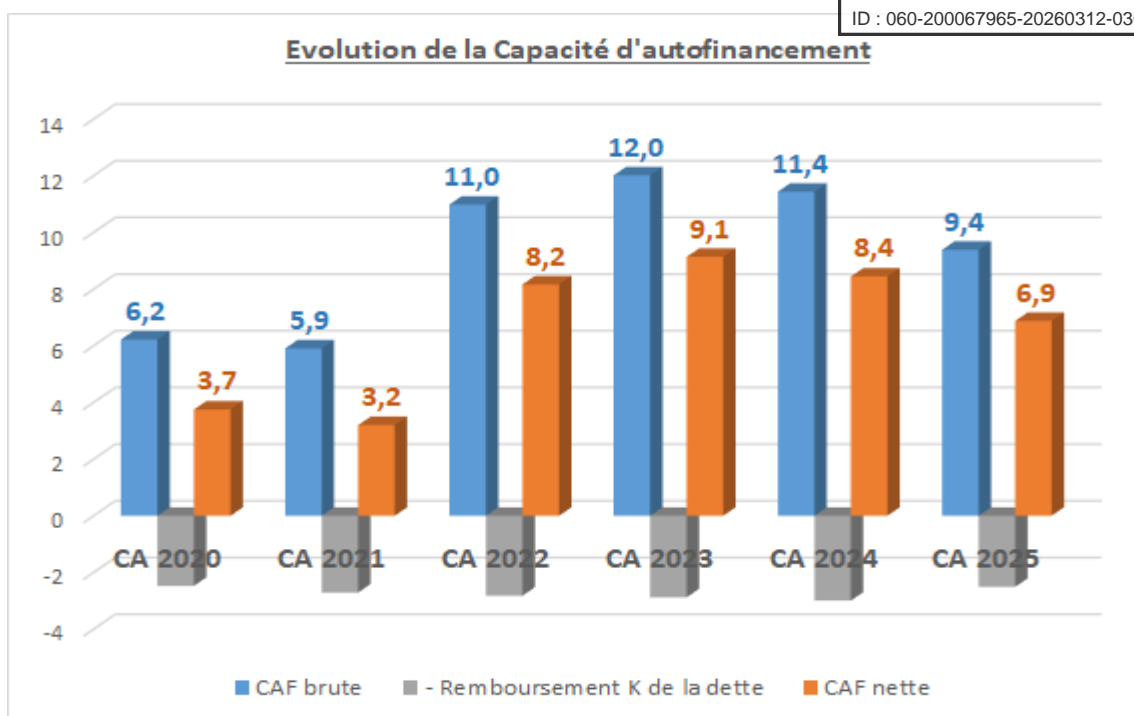
La stagnation des recettes fiscales avec en particulier le gel des fractions de TVA versé par l'Etat et l'augmentation des charges de fonctionnement avec le prélèvement au titre du DILICO et le transfert du Complexe Mercières impactent l'autofinancement brut de l'ARC qui diminue de 2 M€ entre 2024 et 2025.

L'ARC dégage une CAF brute de 9,4 M€ en 2025 nettement supérieure à la CAF brute dégagée en 2021 et 2020.

Déduction faite du remboursement en capital de la dette, l'ARC dégage une capacité d'autofinancement nette (épargne nette) de 6,9 M€ en 2025 par rapport à 3,7 M€ en 2020.

Le taux d'épargne est calculé en divisant le montant de l'épargne (CAF) par le montant total des recettes réelles.

L'ARC dégage un taux d'épargne brute de 15% en 2025. En d'autres termes, cela signifie que 15% des recettes réelles encaissées en 2025 sont consacrées à l'épargne.



B. La section d'investissement

1. Le tableau des équilibres financiers

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	18 965 290	17 352 507	15 301 102
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	739 642	690 448	903 718
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	1 330 524	9 397 908	7 271 966
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	2 366 328	4 411 468	1 249 643
1641	Emprunts et dettes assimilées	2 876 745	2 990 497	2 508 356	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	800	-
165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-	165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-
168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-	168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-
204	Subventions d'équipements versées	2 157 635	3 119 803	5 264 850	204	Subventions d'équipements versées	-	-	8 000
20	Immobilisations incorporelles	855 916	1 081 956	1 170 304	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	5 122 393	4 832 003	2 239 073	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	2 766 311	4 180 673	2 751 001	23	Immobilisations en cours	-	118 080	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
45	Travaux effectués pour le compte de tiers	2 811	18 375	128 869	45	Travaux effectués pour le compte de tiers	-	-	149 431
020	Dépenses imprévues	-	-	-	024	Produits cessions d'immobilisations	-	-	-
	DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE	13 781 811	16 223 306	14 062 452		RECETTES REELLES DE L'EXERCICE	23 401 785	31 971 212	24 883 861
040	Quote-part des subventions	1 205 121	1 256 308	1 210 143	040	Opérations d'ordre	5 005 610	4 906 769	6 449 603
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
	TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE	14 986 933	17 479 614	15 272 596		TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE	28 407 394	36 877 980	31 333 463
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	3 051 584	8 596 412	6 550 553	001	Résultat antérieur reporté	-	-	-
	TOTAL DES DEPENSES	18 038 516	26 076 026	21 823 149		TOTAL DES RECETTES	28 407 394	36 877 980	31 333 463
	Dépenses reportées sur N+1	3 949 540	2 430 541	4 792 316		Recettes reportées sur N+1	3 148 044	1 709 128	1 166 906
	TOTAL DE LA SECTION	21 988 056	28 506 567	26 615 465		TOTAL DE LA SECTION	31 555 439	38 587 109	32 500 369
	TOTAL DU CA	92 837 527	100 412 245	100 637 127		TOTAL DU CA	102 404 910	110 492 786	106 522 031
	Résultat de clôture (Fonctionnement + investissement)	9 567 382	10 080 541	5 884 904					

La section d'investissement s'équilibre à 32 500 369 € compte tenu :

- du résultat cumulé (en vert) de 15 301 102 € viré de la section de fonctionnement
- de l'excédent de fonctionnement capitalisé (en orange) de 7 271 966 €
- du résultat antérieur reporté en investissement (en violet) de - 6 550 553 €
- des restes à réaliser en dépenses (dépenses reportées) de 4 792 316 €
- des restes à réaliser en recettes (recettes reportées) de 1 166 906 €.

Le compte administratif 2025 s'équilibre dans sa globalité à 106 522 031 €.

Comme indiqué en partie A, il permet de dégager un excédent de clôture de 5 884 904 € qui est repris au Budget Primitif 2026.

2. Les dépenses d'investissement

Les dépenses d'investissement s'élèvent 15 272 596 € (hors le solde d'exécution de la section d'investissement reporté), dont 14 062 452 € en opérations réelles et 1 210 143 € en opérations d'ordre.

a) Le taux des réalisations (mouvements réels)

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025 (hors reports)	Réalisé 2025	Taux de réalisation
16	Emprunts et dettes assimilées	3 155 719	2 508 356	79,49%
20	Immobilisations incorporelles	2 472 452	1 170 304	47,33%
204	Subventions d'équipement versées	11 884 140	5 264 850	44,30%
21	Immobilisations corporelles	5 731 590	2 239 073	39,07%
23	Immobilisations en cours	4 540 179	2 751 001	60,59%
27	Autres immobilisations financières	7 875	-	0,00%
45411	Travaux effectués d'office	305 000	128 869	42,25%
Somme :		28 096 954	14 062 452	50,05%

Les dépenses d'investissement ont été réalisées à hauteur de 64 % (sans tenir compte des aides de l'Etat que nous reversons aux organismes HLM (convention DLC3)) contre 65% en 2024.

Les dépenses d'équipement réalisées s'élèvent à 6,16 M€ en 2025 contre 10,09 M€ en 2024 et 8,7 M€ en 2023 (chapitres 20,21 et 23).

S'ajoutent 5,26 M€ de subventions d'équipement versées en contre 3,12 M€ en 2024 et 2,1 M€ en 2023.

b) Principales opérations d'investissement 2025 (Chapitres 20, 21, et 29)

Code	Dépenses d'investissement	Réalisé 2025
1004	PLAN VELO	1 527 184
901	SERVICES GENERAUX	1 083 675
979	EAUX PLUVIALES	794 768
971	TRAVAUX DANS LES ZAE	680 310
923	TERRAIN BI-CROSS	388 507
947	TREMIE PRAIRIE	353 794
994	RESERVES FONCIERES	344 409
903	TRAVAUX POUR FIBRE OPTIQUE	228 378
955	VIDEOPROTECTION	189 241
978	GRANDES ECURIES DU ROY	164 770
925	LUTTE CONTRE LES INONDATIONS	94 860
1020	TRANSFERT COMPLEXE PISCINE	84 491
909	EQUIPEMENTS SPORTIFS GYMNASES	71 455
1008	EVENEMENTIEL	66 160

3. Les recettes réelles d'investissement

Chapitre	Libellé Chapitre	Crédits ouverts 2025 (hors reports)	Réalisé 2025	Taux de réalisation
024	Produits des cessions d'immobilisations	1 053 115	0	0,00%
10	Dotations, fonds divers et réserves	8 551 966	8 175 684	95,60%
13	Subventions d'investissement	5 536 734	1 249 643	22,57%
16	Emprunts et dettes assimilées	2 773 774	0	0,00%
204	Subventions d'équipement versées	0	8 000	
45411	Travaux effectués d'office	0	12 096	
45412	Travaux effectués d'office	305 000	137 335	45,03%
Somme :		18 220 589	9 582 759	52,59%

En 2025, les recettes réelles de la section d'investissement s'élèvent à 9 582 759 €.

Elles correspondent à :

- Les subventions d'équipement pour 1 249 643 €
- Les dotations et fonds divers pour 8 175 684 € dont :
 - FCTVA 903 718 €
 - L'excédent de fonctionnement 2024 capitalisé (autofinancement) : 7 271 966 €

Il convient de noter que l'emprunt d'équilibre inscrit au budget 2025 n'a pas été réalisé.

4. Les restes à réaliser

Restes à Réaliser en Dépenses

Le montant total des restes à réaliser en dépenses s'élève à 4 792 316 €, dont les principales sont les suivantes :

Code	Les dépenses d'investissement	Restes à Réaliser
	FONDS DE CONCOURS	1 251 133
1004	PLAN VELO	650 678
901	SERVICES GENERAUX	623 144
955	VIDEOPROTECTION	420 626
947	TREMIÉ PRAIRIE	311 366
1014	GARAGE SOLIDAIRE	287 337
903	TRAVAUX POUR FIBRE OPTIQUE	259 577
1012	TRAVAUX ECONOMIE D'ENERGIE	232 253
979	EAUX PLUVIALES	151 357
971	TRAVAUX DANS LES ZAE	110 194
1006	PARKING (dont Bâtiment Clésience rue Amiens)	90 170
1020	TRANSFERT COMPLEXE PISCINE	89 850
975	6EME RHC PLATEAU MARGNY	74 513
1007	ECOLES	63 422

▪ **Restes à Réaliser en Recettes**

Le montant total des restes à réaliser en dépenses s'élève à 1 166 906 € :

Code	Les recettes d'investissement	Restes à Réaliser
1001	EMM MAISON DES PROJETS	22 620
1002	PAVILLON ENTREE EEM	19 250
1004	PLAN VELO	548 148
1006	PARKING (dont Bâtiment Clésience rue Amiens)	124 291
1007	ECOLES	39 200
909	EQUIPEMENTS SPORTIFS GYMNASES	68 199
961	VOIE VERTE CLAIROIX BIENVILLE	104 599
998	HALLE DE SPORT DE LA CROIX ST OUEN	240 600
Somme :		1 166 906

III. Les budgets annexes

A. Le budget aménagement

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Aménagement	FONCTIONNEMENT	32 092 145	5 537 607	37 629 752	-	37 629 752
	INVESTISSEMENT	- 31 815 298	- 4 169 140	- 35 984 438	-	- 35 984 438
	Total	276 847	1 368 467	1 645 314	-	1 645 314

L'exécution du budget aménagement reflète l'engagement de l'agglomération de la région de Compiègne à assurer un développement équilibré de son territoire tout en maîtrisant ses dépenses et son niveau d'endettement.

A l'issue de l'exercice 2025, le résultat de clôture est de 1 645 314 € contre 276 847 € en 2024 (emprunt de 3 420 000 € consolidé en 2025) mobilisé en partie dans l'attente de l'encaissement des subventions attendues.

Ci-dessous le tableau des dépenses et recettes réelles réalisées (hors opérations d'ordre) :

BUDGET AMENAGEMENT	Réalisé 2024	Crédits ouverts 2025	Réalisé 2025	En %
Total des opérations d'aménagement	9 309 674	13 322 415	11 046 312	83%
Frais bancaires		2 800	940	34%
Charges exceptionnelles	-	120 798	117 632	97%
Déficit reporté	22 577 658	31 815 298	31 815 298	100%
Remboursement de la dette et cautions	1 940 174	1 769 681	1 709 516	97%
Total des dépenses	33 827 506	47 030 993	44 689 699	95%
Excédent reporté	27 616 927	32 092 145	32 092 145	100%
Total recettes (ventes+Subventions+remboursements)	4 475 427	9 389 160	8 784 847	94%
Produits exceptionnels	2 000 000	2 000 000	2 027 021	101%
Emprunts et cautions	12 000	3 549 687	3 431 000	97%
Total des recettes	34 104 354	47 030 993	46 335 013	99%
Excédent	276 847	-	1 645 314	

Le budget aménagement affiche :

- A noter une progression de l'investissement de près de 2M€ entre 2024 et 2025, confirmant ainsi l'effort de l'ARC en matière d'aménagement de son territoire
- Le recours à l'emprunt pour 3 420 000 € en 2025 (11 000 € de caution) réalisé dans l'attente de versement de subventions
- Participation du budget principal à hauteur de 2 M€

- 1,71 M€ de remboursement en capital de la dette en 2025
- Un excédent de 1,645 M€

Le déficit reporté est couvert par l'excédent reporté.

Traduisant ainsi les efforts engagés par les services en matière de programmation et d'affinement des prévisions budgétaires pour mieux maîtriser le niveau d'endettement tout en assurant un développement équilibré de notre territoire.

▪ **Détail des opérations d'aménagement :**

ZONES	DEPENSE	RECETTE
ANRU	2 795 661	824 486
BOIS DE PLAISANCE	47 778	3 284 930
CAMP DES SABLONS - 25EME RGA	1 887 809	2 551 954
CENTRE BOURG SAINT SAUVEUR	915	
ECOLE D ETAT MAJOR	89 657	
LA GRANDE COUTURE	1 572 605	
LA PETITE COUTURE	274 194	158 445
LA PRAIRIE II	1 693 373	317 531
LE MAUBON	220 216	280 865
LES JARDINS	193 375	68 360
OPERATION RUE DU BATAILLON DE FRANCE	1 100	
PARC SCIENTIFIQUE - ODIS	15 599	
POLE DE DEVELOPPEMENT HAUTS DE MARGNY - ZA PLATEAUX - TRENTE MINES	158 298	180 090
QUARTIER DES MOULINS - VERBERIE	46 375	
QUARTIER GARE - LES ROSES DE PICARDIE	1 072 391	1 118 186
ZAC DE DIENVAL	26 730	
ZAC DES DEUX RIVES	123	
ZA DE L ECLUSE	103 776	
ZA DU VALADAN	710 092	
ZA LES LONGUES RAYES	878	
ZONE PARC D AIGUISY	135 368	
Somme :	11 046 312	8 784 847

B. Le budget transports

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Transports	FONCTIONNEMENT	2 770 800	166 336	2 937 136	-	2 937 136
	INVESTISSEMENT	- 1 804 000	605 996	- 1 198 004	- 216 715	- 1 414 720
	Total	966 800	772 332	1 739 132	- 216 715	1 522 416

- Le résultat de clôture 2025 (avant affectation du résultat) s'établit à 1 739 132 € contre 3 490 384 € en 2024 soit - 1 751 252 € compte tenu de la reprise des résultats antérieurs et des dépenses d'investissement de l'exercice qui augmentent : 4,47 M€ pour le PEM contre 1,93 M€ en 2024. Ces dépenses sont financées par des subventions et les excédents reportés antérieurs.

1. Le fonctionnement

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT									
CHARGES (DEPENSES)				PRODUITS (RECETTES)					
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	8 346 435	8 875 654	9 022 440	70	Produits des services du domaine	50 153	47 918	43 960
012	Charges de personnel	440 054	453 003	486 047	73	Impôts et taxes	7 674 990	7 845 086	7 924 803
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	2 346 134	2 242 757	1 973 970
65	Charges de gestion courante	1	443 479	0	75	Autres produits de gestion courante	52 734	26 585	78 884
66	Charges financières	11 590	6 348	1 321	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	-	11 420	77	Produits exceptionnels	31 570	-	103 419
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	-
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	9 527	37 912	26 588
	CHARGES REELLES DE L'EXERCICE	8 798 080	9 778 484	9 521 229		PRODUITS REELS DE L'EXERCICE	10 165 109	10 200 257	10 151 623
042	Opérations d'ordre	396 583	448 347	707 149	042	Opérations d'ordre	90 200	115 263	243 090
	TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE	9 194 663	10 226 831	10 228 377		TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE	10 255 309	10 315 520	10 394 713
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	4 248 615	5 205 696	2 770 800
	TOTAL DES CHARGES	9 194 663	10 226 831	10 228 377		TOTAL DES PRODUITS	14 503 924	15 521 215	13 165 513
023	Résultat cumulé (excédent)	5 309 262	5 294 384	2 937 136	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
	TOTAL DE LA SECTION	14 503 924	15 521 215	13 165 513		TOTAL DE LA SECTION	14 503 924	15 521 215	13 165 513

Les 10,15 M€ de recettes comprennent notamment le versement mobilité (7,92 M€) et les dotations, subventions et participations (1,97 M€)

Ces recettes permettent de financer 10,33 M€ de dépenses comprenant notamment 9,02 M€ de charges à caractère général (contrats de prestations) et 0,49 M€ de charges de personnel.

Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 2 937 136 € : en baisse par rapport à 2024 compte tenu du financement de l'avancée des travaux du PEM, il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.

2. L'investissement

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	5 309 262	5 294 384	2 937 136
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	310 996	126 703	19 113
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	244 031	103 566	2 523 584
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	-	244 627	2 427 505
1641	Emprunts et dettes assimilées	264 522	264 522	220 252	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	-	-	-	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	745 084	767 510	137 761	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	-	1 926 744	4 470 252	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
	DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE	1 009 606	2 958 777	4 828 265		RECETTES REELLES DE L'EXERCICE	5 864 289	5 769 279	7 907 338
040	Quote-part des subventions	90 200	115 263	243 090	040	Opérations d'ordre	396 583	448 347	707 149
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
	TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE	1 099 806	3 074 040	5 071 355		TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE	6 260 872	6 217 626	8 614 486
001	Résultat antérieur reporté (N-1)			1 804 000	001	Résultat antérieur reporté	494 994	346 797	
	TOTAL DES DEPENSES	1 099 806	3 074 040	6 875 355		TOTAL DES RECETTES	6 755 865	6 564 423	8 614 486
	Dépenses reportées sur N+1	747 038	1 523 737	2 722 121		Recettes reportées sur N+1	296 675	804 153	2 505 406
	TOTAL DE LA SECTION	1 846 844	4 597 777	9 597 476		TOTAL DE LA SECTION	7 052 540	7 368 576	11 119 892
	TOTAL DU CA	16 350 769	20 118 992	22 762 989		TOTAL DU CA	21 556 464	22 889 792	24 285 405
	Résultat de clôture	5 205 696	2 770 800	1 522 416					

5,071 M€ dépenses d'investissements ont été effectuées en 2025 dont :

- 0,22 M€ pour le remboursement en capital de l'emprunt
- 4,47 M€ de travaux pour le Pôle d'Echange Multimodal

L'acquisition de 6 bus relève des dépenses reportées pour 2,2 M€. Il existe en effet un décalage important entre la date de commande et la réception et le paiement de la facture des dits bus.

Ces dépenses sont financées par le virement à la section d'investissement de 2,94 M€ (en vert), l'excédent de fonctionnement capitalisé (en violet) et la participation du budget principal pour 2 M€.

C. Le budget Déchets Ménagers

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Déchets Ménagers	FONCTIONNEMENT	3 175 678	808 782	3 984 459	-	3 984 459
	INVESTISSEMENT	- 169 202	62 406	- 106 795	- 92 796	- 199 591
	Total	3 006 476	871 188	3 877 664	- 92 796	3 784 868

Le résultat d'exécution 2025 (fonctionnement et investissement) s'élève à 871 188 € contre 1 331 563 € en 2024 soit – 460 375 € compte tenu de la baisse du taux de TEOM à 7,80% en 2025 contre 8,5% en 2022 (9,15% en 2021, l'augmentation correspondant résultant notamment du changement de prestataire de service).

1. Le fonctionnement

COMPTES ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT									
CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	9 760 518	9 145 439	9 180 734	70	Produits des services du domaine	-	-	-
012	Charges de personnel	266 051	305 848	256 177	73	Impôts et taxes	10 538 249	10 994 647	10 384 470
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	182 754	259 778	177 528
65	Charges de gestion courante	110 827	147 896	142 679	75	Autres produits de gestion courante	-	137 757	13 122
66	Charges financières	180	-	-	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	17 261	2 520	55	77	Produits exceptionnels	14 931	-	-
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	63 848	48 770	7 849
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	298	140
	CHARGES REELLES DE L'EXERCICE	10 154 836	9 601 702	9 579 645		PRODUITS REELS DE L'EXERCICE	10 799 782	11 441 249	10 583 109
042	Opérations d'ordre	141 961	162 993	197 864	042	Opérations d'ordre	-	3 182	3 182
	TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE	10 296 797	9 764 696	9 777 510		TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE	10 799 782	11 444 431	10 586 291
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	1 240 667	1 743 651	3 175 678
	TOTAL DES CHARGES	10 296 797	9 764 696	9 777 510		TOTAL DES PRODUITS	12 040 448	13 188 082	13 761 969
023	Résultat cumulé (excédent)	1 743 651	3 423 387	3 984 459	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
	TOTAL DE LA SECTION	12 040 448	13 188 082	13 761 969		TOTAL DE LA SECTION	12 040 448	13 188 082	13 761 969

Les 10,59 M€ de recettes de fonctionnement correspondent principalement à la taxe d'enlèvement d'ordures ménagères : 10,384 M€ en 2025 contre 10,99 M€ soit - 610 K€ qui s'explique par la baisse du taux de TEOM (passage de 8,50% à 7,80% en 2025).

Ces recettes permettent de financer 9,78 M€ de dépenses de fonctionnement en 2025 correspondant notamment à hauteur de 9,18 M€ aux charges à caractère général. Il s'agit principalement des contrats de prestations de services (collecte et traitement des déchets) contre 9,15 M€ en 2024 (stable).

Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 3 984 459 € : en progression de 561 K€ par rapport à 2024, il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.

2. L'investissement

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	1 743 651	3 423 387	3 984 459
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	108 665	44 854	71 708
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	310 429	-	247 709
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	336 540	-	-
1641	Emprunts et dettes assimilées	19 477	-	-	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-	165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-
168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-	168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-
204	Subventions d'équipements versées	31 357	-	-	204	Subventions d'équipements versées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	6 662	8 706	6 959	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	416 068	544 132	442 857	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	-	-	1 878	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
	DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE	473 563	552 838	451 693		RECETTES REELLES DE L'EXERCICE	2 499 285	3 468 240	4 303 877
040	Quote-part des subventions	-	3 182	3 182	040	Opérations d'ordre	141 961	162 993	197 864
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
	TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE	473 563	556 020	454 875		TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE	2 641 246	3 631 234	4 501 741
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	245 061	-	169 202	001	Résultat antérieur reporté	-	178 971	-
	TOTAL DES DEPENSES	718 624	556 020	624 077		TOTAL DES RECETTES	2 641 246	3 810 205	4 501 741
	Dépenses reportées sur N+1	84 601	78 507	-		Recettes reportées sur N+1	2 923	-	-
	TOTAL DE LA SECTION	803 225	634 527	624 077		TOTAL DE LA SECTION	2 644 169	3 810 205	4 501 741
	TOTAL DU CA	12 843 673	13 822 609	14 386 046		TOTAL DU CA	14 684 617	16 998 287	18 263 710
	Résultat de clôture	1 840 943	3 175 678	3 877 664					

Les dépenses d'investissement correspondent principalement à la finalisation de l'extension de la recyclerie, l'achat de conteneurs enterrés, de bacs, de composteurs, ainsi que le remboursement d'emprunt.

Ces dépenses sont financées principalement par les opérations d'ordre et les excédents reportés des années antérieures.

D. Le budget Tourisme

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Tourisme	FONCTIONNEMENT	717	- 717	0		0
	INVESTISSEMENT	68 636	153 014	221 650	- 221 650	-
	Total	69 352	152 297	221 650	- 221 650	0

Le résultat d'exécution s'élève à 152 297 € en 2025 contre 206 979 € en 2024.

1. Le fonctionnement

En fonctionnement, le budget tourisme apparait stable.

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT									
CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	409 523	346 723	411 233	70	Produits des services du domaine	-	69 976	54 664
012	Charges de personnel	341 722	302 653	303 478	73	Impôts et taxes	299 707	343 036	381 936
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	395 629	277 024	293 570
65	Charges de gestion courante	73 102	100 098	83 102	75	Autres produits de gestion courante	57 516	139 533	128 693
66	Charges financières	-	-	-	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	11 756	717	77	Produits exceptionnels	114 267	-	-
68	Dotations aux provisions	-	2 893	-	78	Reprises aux provisions	880	-	729
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	6 873	-	163
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		824 347	764 123	798 530	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		874 872	829 569	859 756
042	Opérations d'ordre	62 087	72 388	72 075	042	Opérations d'ordre	9 088	10 132	10 132
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		886 434	836 511	870 604	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		883 960	839 701	869 888
002	Résultat antérieur reporté	-	2 474	-	002	Résultat antérieur reporté	-	-	717
TOTAL DES CHARGES		886 434	838 985	870 604	TOTAL DES PRODUITS		883 960	839 701	870 604
023	Résultat cumulé (excédent)	-	717	-	023	Résultat cumulé (déficit)	2 474	-	-
TOTAL DE LA SECTION		886 434	839 701	870 604	TOTAL DE LA SECTION		886 434	839 701	870 604

Les recettes de fonctionnement proviennent principalement de :

- De la taxe de séjour : 382 K€ en hausse de 39 K€, soit +11,34%
- Des subventions et participations : 294 K € en progression de 17 K€
- La participation du budget principal : 129 K€
- Des produits des services et du domaine : 55 K€ notamment les loyers versés par les usagers du port de plaisance (comptabilisés jusqu'au 2023 au chapitre 75)

Les dépenses de fonctionnement correspondent principalement aux charges à caractère général (411 K€), aux charges de personnel (303 K€) et aux charges de gestion courante (83 K€).

2. L'investissement

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT									
ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	- 2 474	717	-
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	75 464	10 207	56 021
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	224 944	210 893	480 238
20	Immobilisations incorporelles	75 311	12 646	2 930	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	216 784	11 575	14 565	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	257 250	56 157	427 693	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		549 345	80 377	445 188	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		297 934	221 817	536 260
040	Quote-part des subventions	9 088	10 132	10 132	040	Opérations d'ordre	62 087	72 388	72 075
041	Opérations patrimoniales	-	-	-	041	Opérations patrimoniales	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		558 433	90 509	455 320	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		360 022	294 205	608 334
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	-	134 343	-	001	Résultat antérieur reporté	61 594	-	68 636
TOTAL DES DEPENSES		558 433	224 852	455 320	TOTAL DES RECETTES		421 616	294 205	676 970
	Dépenses reportées sur N+1	89 061	60 410	-		Recettes reportées sur N+1	223 404	12 511	-
TOTAL DE LA SECTION		647 494	285 262	455 320	TOTAL DE LA SECTION		645 020	306 715	676 970
TOTAL DU CA		1 533 928	1 124 963	1 325 924	TOTAL DU CA		1 531 454	1 146 416	1 547 574
Résultat de clôture		- 2 474	21 453	221 650					

La section investissement concerne essentiellement les dépenses d'investissement réalisées pour Saint-Pierre en Chastre. Le budget principal a participé à hauteur de 468 K€.

E. Le Budget Eau

Par délibération en date du 15 septembre 2016, le Conseil d'Agglomération a approuvé le transfert de la compétence « Eau » afin de disposer de l'intégralité de la compétence (production et distribution), lui permettant de lancer une procédure de concession de service public (CSP) de distribution d'eau.

Le préfet a pris l'arrêté correspondant en date du 27 octobre 2016 modifié par l'arrêté du 21 novembre 2016.

Cette prise de compétence a entraîné la dissolution des syndicats de Choisy au Bac et de Saintines-St Sauveur, le retrait des communes de Le Meux, Jaux, Armancourt et Jonquières du SIAEP de Longueil Ste Marie et le retrait de la commune de St Jean aux Bois du SIAEP de Bonneuil en Valois.

A noter qu'en 2025, une première évolution notable du prix de l'eau a été votée par les élus lors du conseil d'agglomération du 18 septembre 2025 pour une mise en œuvre au 1er novembre 2025. En effet, 16 communes ont harmonisé la part de la redevance ARC réduisant l'écart de 1 à 0,4 entre le prix de la part ARC la plus basse et celle la plus haute. De plus l'ARC a renouvelé son contrat de délégation eau potable par délibération du 18 décembre 2025. Il débutera au 31 mars 2026 pour 17 de ses communes membres. Les habitants de ces communes verront leur facture type eau potable baisser sur la part délégataire entre 26 % et 57 % selon leur commune d'habitation, ce qui se traduit par une baisse entre environ 25 € et 100 € sur la facture type 120m³.

Les réalisations 2025 sont les suivantes :

- Le suivi de l'ensemble des contrats de délégation de nos services (SAUR, SUEZ, VEOLIA)
- L'attribution de la nouvelle CSP eau potable regroupant l'ensemble des contrats en un lot unique
- Lancement du marché de l'étude de Schéma Directeur d'Alimentation en Eau potable (SDAEP) 2 et du plan de gestion de la sécurité sanitaire des eaux (PGSSE)
- Les travaux de renouvellement de canalisation d'eau sur le territoire,
- Accompagnement des communes pour favoriser les commandes de produits agricoles bio et locaux dans les restaurations collectives afin de préserver la qualité de la ressource en eau.
- Accompagnement des services pour le passage en régie des cantines de Compiègne, Margny-lès-Compiègne et Verberie.
- Poursuite des animations dans les écoles autour du jardinage pour préserver la qualité de l'eau
- Définition des périmètres de aires d'alimentation de captage dans le cadre de l'étude AAC des forages de l'ARC (Verberie, Nery, Lacroix St Ouen, Margny-lès-Compiègne, Choisy au Bac, Rethonde)
- Réflexion autour du foncier agricole par la participation à des ateliers sur cette thématique

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Eau Potable</i>	FONCTIONNEMENT	1 217 033	783 419	2 000 451	-	2 000 451
	INVESTISSEMENT	- 836 522	- 556 022	- 1 392 545	- 471 941	- 1 864 486
	Total	380 510	227 396	607 906	- 471 941	135 966

Le résultat d'exécution 2025 s'établit à 227 296 € contre 14 051 € en 2024 soit une augmentation de 213 K€ qui s'explique notamment par un niveau de réalisation des dépenses d'investissement un peu moins important en 2025 soit 3,02 M€ qu'en 2024 (3,64 M€).

Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 227 396 €.

Le résultat cumulé reporté s'élève à 135 966 €.

1. Le fonctionnement

CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	153 340	199 692	249 880	70	Produits des services du domaine	2 206 510	2 108 235	1 943 443
012	Charges de personnel	114 479	195 295	209 292	73	Impôts et taxes	-	-	-
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	68 662	134 248	37 952
65	Charges de gestion courante	-	-	-	75	Autres produits de gestion courante	-	-	-
66	Charges financières	54 580	45 221	33 481	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	86 965	-	-	77	Produits exceptionnels	-	9 235	0
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	450 000
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	-	-
CHARGES REELLES DE L'EXERCICE		409 363	440 208	492 653	PRODUITS REELS DE L'EXERCICE		2 275 172	2 251 718	2 431 395
042	Opérations d'ordre	1 229 795	1 287 491	1 362 552	042	Opérations d'ordre	198 931	218 337	207 228
TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE		1 639 158	1 727 699	1 855 205	TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE		2 474 103	2 470 055	2 638 623
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	2 287 534	2 038 519	1 217 033
TOTAL DES CHARGES		1 639 158	1 727 699	1 855 205	TOTAL DES PRODUITS		4 761 636	4 508 574	3 855 656
023	Résultat cumulé (excédent)	3 122 478	2 780 875	2 000 451	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
TOTAL DE LA SECTION		4 761 636	4 508 574	3 855 656	TOTAL DE LA SECTION		4 761 636	4 508 574	3 855 656

Les recettes de fonctionnement correspondent principalement à :

- La redevance eau (1,94 M€)
- Subventions d'exploitation (37 K€)
- La reprise de provision pour 450 k€ prévue pour financer les travaux des réservoirs

Elles permettent de financer les principales dépenses de fonctionnement suivantes :

- Les opérations d'ordre (amortissements) pour 1,36 M€
- Les charges financières (33 K€)
- Les charges à caractère général (250 K€)
- Les charges de personnel (209 K€)

Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 2 000 451 € : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.

2. L'investissement

COMPTE ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	3 122 478	2 780 875	2 000 451
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	-	-	-
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	4 429 059	1 107 116	1 563 843
13	Subventions d'investissement	-	-	175 528	13	Subventions d'investissement	58 573	1 033 677	175 528
1641	Emprunts et dettes assimilées	249 812	301 560	233 841	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-	165	Dépôts et cautionnement reçus	-	-	-
168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	21 455	168	Autres emprunts et dettes assimilées	-	-	-
204	Subventions d'équipements versées	-	-	-	204	Subventions d'équipements versées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	-	56 671	37 436	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	2 171 017	3 337 372	2 864 982	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	360 068	242 650	117 475	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	-	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		2 780 898	3 938 252	3 450 718	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		7 610 110	4 921 669	3 739 823
040	Quote-part des subventions	198 931	218 337	207 228	040	Opérations d'ordre	1 229 795	1 287 491	1 362 552
041	Opérations patrimoniales	44 593	44 224	404 036	041	Opérations patrimoniales	44 593	44 224	404 036
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		3 024 422	4 200 813	4 061 982	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		8 884 498	6 253 383	5 506 411
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	2 845 817	108 217	836 522	001	Résultat antérieur reporté	-	-	-
TOTAL DES DEPENSES		5 870 239	4 309 031	4 898 504	TOTAL DES RECETTES		8 884 498	6 253 383	5 506 411
Dépenses reportées sur N+1		1 623 849	727 320	471 941	Recettes reportées sur N+1		648 109	-	-
TOTAL DE LA SECTION		7 494 088	5 036 351	5 370 445	TOTAL DE LA SECTION		9 532 607	6 253 383	5 506 411
TOTAL DU CA		12 255 724	9 544 925	9 226 101	TOTAL DU CA		14 294 243	10 761 958	9 362 067
Résultat de clôture		2 038 519	1 217 033	135 966					

Les recettes d'investissement correspondent principalement à :

- 1,36 M€ d'opérations d'ordre (amortissements)
- 0,17 M€ de subventions d'investissement

Elles permettent de financer les dépenses d'investissement dont :

- Le remboursement en capital de l'emprunt (234 K€)
- Les dépenses d'équipement (3,02 M€) principalement pour les travaux liés au schéma directeur d'adduction d'eau potable. A noter les efforts financiers plus significatifs engagés par l'ARC sur ce sujet à partir de 2024.

F. Le Budget Assainissement

Le système d'assainissement est régi par un arrêté préfectoral et est constitué d'un réseau collectant les eaux usées d'une ou plusieurs communes et d'une station d'épuration.

Le service assainissement collectif de l'Agglomération de la Région de Compiègne historique est constitué de neuf systèmes d'assainissement.

La compétence sur les communes de l'ex-CCBA, a été intégrée au 1er janvier 2018. Sur ce territoire, il y a 2 systèmes assainissement (réseaux + station d'épuration) et le réseau de la commune de Saintines raccordé sur la station de Saintines-Saint Sauveur qui était déjà gérée par l'ARC.

La redevance assainissement a baissé de 20 centimes du m³ en 2024, passant ainsi de 1,55 € HT/m³ à 1,75 € HT/m³, puis de 35 centimes en novembre 2025 passant ainsi à 1,40 € HT/m³. Ceci a été rendu possible compte tenu des excédents constatés particulièrement importants. Cette deuxième baisse a permis en parallèle d'améliorer les ressources en financement pour le budget eau potable tout en gardant un coût du service eau et assainissement stable et en réduisant les écarts de surtaxe entre les habitants des différentes communes pour l'eau potable.

Les réalisations 2025 sont les suivantes, elles ont été impactées par les difficultés de recrutement (1 postes vacants une partie de l'année 2025 sur les 4 du service), la gestion de la compétence eaux pluviales depuis 2020, le travail sur le transfert de la compétence ruissellement des Communes vers l'Arc, puis de l'ARC vers le SMOA :

- Mises en conformité et créations de raccords et remplacement et réhabilitation de réseaux, pour un montant total de 672 749€HT
- La réhabilitation de réseaux en fonction des résultats des inspections réalisées par les exploitants.
- L'étude de réhabilitation, le redimensionnement et de déplacement de réseaux et de postes de refoulement et de mise en place de traitement anti-H2S
- Le suivi de l'auto surveillance sur les DO, suite à leur équipement de sondes et de préleveurs en 2022 et échange sur les résultats avec les services de l'Etat.
- Lancement de la consultation pour l'étude du Schéma Directeur Assainissement
- Poursuite des actions prévues aux Analyses de risque de défaillances sur l'ensemble des systèmes assainissement (réseaux et stations)
- Commande de nouvelles bennes à boues de la station de Lacroix Saint Ouen (livraison 2026)
- Travail avec l'AESN pour validation de l'auto surveillance obligatoire sur les réseaux de Clairoux, Béthisy saint Pierre et Saintines
- Mise en place d'un traitement anti-H2S sur le Poste de refoulement treilles à Armancourt
- Le suivi et la vérification de 2639 contrôle de conformité
- La mise en œuvre du doublement de la redevance assainissement pour les non-conformes graves et dans le cadre des ventes.
- La rédaction d'avis sur la partie assainissement (eaux usées et eaux pluviales) sur plus de 287 documents d'urbanismes (PC, PA, CU...)

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Assainissement	FONCTIONNEMENT	12 715 271	229 400	12 944 670	-	12 944 670
	INVESTISSEMENT	3 308 261	469 999	3 778 261	- 587 455	3 190 806
	Total	16 023 532	699 399	16 722 931	- 587 455	16 135 476

Le résultat de clôture s'établit à 16 722 931 € en 2025 contre 16 023 532 € en 2024.

Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 699 399 €, contre 1,4 M€ en 2024. A noter que les mesures prises sur 2025 en terme de réduction de la surtaxe assainissement trouveront leur plein effet en 2026.

Le résultat cumulé reporté s'élève à 16 135 476 €.

1. Le fonctionnement

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT

CHARGES (DEPENSES)				PRODUITS (RECETTES)					
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	254 040	233 722	198 570	70	Produits des services du domaine	3 424 795	3 340 765	2 338 347
012	Charges de personnel	140 685	144 375	153 482	73	Impôts et taxes	-	-	-
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	-	107 579	15 135
65	Charges de gestion courante	-	-	-	75	Autres produits de gestion courante	3 607	-	-
66	Charges financières	414 137	406 637	327 426	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	-	-	77	Produits exceptionnels	63 478	-	4 800
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	-
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	-	-
	CHARGES REELLES DE L'EXERCICE	808 862	784 734	679 477		PRODUITS REELS DE L'EXERCICE	3 491 879	3 448 344	2 358 282
042	Opérations d'ordre	2 303 712	2 356 918	2 319 548	042	Opérations d'ordre	863 533	870 142	870 142
	TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE	3 112 574	3 141 652	2 999 025		TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE	4 355 412	4 318 487	3 228 425
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	10 295 598	11 538 436	12 715 271
	TOTAL DES CHARGES	3 112 574	3 141 652	2 999 025		TOTAL DES PRODUITS	14 651 009	15 856 922	15 943 695
023	Résultat cumulé (excédent)	11 538 436	12 715 271	12 944 670	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
	TOTAL DE LA SECTION	14 651 009	15 856 922	15 943 695		TOTAL DE LA SECTION	14 651 009	15 856 922	15 943 695

Les recettes de fonctionnement correspondent principalement à la redevance assainissement soit 2,33 M€ contre 3,34 M€ en 2024 soit - 1 M€ compte tenu de la baisse du prix de 20 centimes par m3.

Elles permettent de financer notamment les opérations d'ordre (amortissements) pour 2,32 M€, les charges financières (327 K€), les charges à caractère général (198 K€) et les charges de personnel (153 K€).

Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 12 715 271 € : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.

2. L'investissement

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)				PASSIF (RECETTES)					
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	11 538 436	12 715 271	12 944 670
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	-	-	-
1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-	1068	Excédents fonctionnement capitalisé	-	-	-
13	Subventions d'investissement	-	-	-	13	Subventions d'investissement	479 184	548 133	620 099
1641	Emprunts et dettes assimilées	1 081 528	1 025 230	825 686	1641	Emprunts et dettes assimilées	-	-	-
20	Immobilisations incorporelles	1 041	-	18 120	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	380 172	660 850	755 699	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	51 092	126 465	-	23	Immobilisations en cours	-	-	-
26	Participations & créances rattachées	-	-	-	26	Participations & créances rattachées	-	-	-
27	Autres immobilisations financières	536	-	-	27	Autres immobilisations financières	-	-	-
	DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE	1 514 368	1 812 544	1 599 505		RECETTES REELLES DE L'EXERCICE	12 017 620	13 263 403	13 564 769
040	Quote-part des subventions	863 533	870 142	870 142	040	Opérations d'ordre	2 303 712	2 356 918	2 319 548
041	Opérations patrimoniales	116 301	106 761	-	041	Opérations patrimoniales	116 301	106 761	-
	TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE	2 494 202	2 789 448	2 469 648		TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE	14 437 632	15 727 083	15 884 317
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	-	-	-	001	Résultat antérieur reporté	2 680 904	3 085 897	3 308 261
	TOTAL DES DEPENSES	2 494 202	2 789 448	2 469 648		TOTAL DES RECETTES	17 118 534	18 812 980	19 192 579
	Dépenses reportées sur N+1	446 882	74 564	587 455		Recettes reportées sur N+1	-	-	-
	TOTAL DE LA SECTION	2 941 083	2 864 012	3 057 102		TOTAL DE LA SECTION	17 118 534	18 812 980	19 192 579
	TOTAL DU CA	17 592 093	18 720 934	19 000 798		TOTAL DU CA	31 769 544	34 669 902	35 136 274
	Résultat de clôture	14 177 451	15 948 968	16 135 476					

Les recettes d'investissement correspondent principalement à

- 620 K€ de subventions d'investissement
- 2,32 M€ d'opérations d'ordre (amortissements)

Elles permettent de financer les dépenses d'investissement dont :

- Le remboursement en capital de l'emprunt (826 k€)
- Les dépenses d'équipement (774 K€) notamment pour les travaux sur les réseaux d'assainissement.

G. Le Budget Aéroport

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Aéroport	FONCTIONNEMENT	185 456	16 508	201 964	-	201 964
	INVESTISSEMENT	605 924	10 310	616 234	-	616 234
	Total	791 381	26 818	818 198	-	818 198

Le budget aéroport affiche un résultat positif de clôture de 818 198 € en 2025 contre 791 381 € en 2024. Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 26 818 €.

1. Le fonctionnement

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION DE FONCTIONNEMENT									
CHARGES (DEPENSES)					PRODUITS (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
011	Charges à caractère général	64 267	103 483	85 214	70	Produits des services du domaine	1 198	1 469	764
012	Charges de personnel	-	-	-	73	Impôts et taxes	-	-	-
022	Dépenses imprévues	-	-	-	74	Dotations et participations	7 505	7 505	7 505
65	Charges de gestion courante	-	-	-	75	Autres produits de gestion courante	177 962	190 114	182 003
66	Charges financières	-	-	-	76	Produits financiers	-	-	-
67	Charges exceptionnelles	-	-	-	77	Produits exceptionnels	18 472	-	105
68	Dotations aux provisions	-	-	-	78	Reprises aux provisions	-	-	-
014	Atténuations de produits	-	-	-	013	Atténuations de charges	-	-	-
	CHARGES REELLES DE L'EXERCICE	64 267	103 483	85 214		PRODUITS REELS DE L'EXERCICE	205 138	199 087	190 377
042	Opérations d'ordre	65 993	85 475	88 655	042	Opérations d'ordre	-	-	-
	TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE	130 260	188 958	173 869		TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE	205 138	199 087	190 377
002	Résultat antérieur reporté	-	-	-	002	Résultat antérieur reporté	100 448	175 327	185 456
	TOTAL DES CHARGES	130 260	188 958	173 869		TOTAL DES PRODUITS	305 586	374 414	375 833
023	Résultat cumulé (excédent)	175 327	185 456	201 964	023	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-
	TOTAL DE LA SECTION	305 586	374 414	375 833		TOTAL DE LA SECTION	305 586	374 414	375 833

Pour l'année 2025, les recettes de fonctionnement proviennent principalement des locations et charges payées par les associations utilisatrices de cet équipement, ainsi que par les douanes. Pas de participation du budget principal en 2025.

Le résultat cumulé de l'exercice (en vert), compte tenu du résultat antérieur reporté (en violet), s'élève à 185 456 € : il est viré en section d'investissement et permet d'autofinancer les investissements.

2. L'investissement

COMpte ADMINISTRATIF - SECTION D'INVESTISSEMENT

ACTIF (DEPENSES)					PASSIF (RECETTES)				
Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Chap.	Intitulés	CA 2023	CA 2024	CA 2025
021	Résultat cumulé (déficit)	-	-	-	021	Résultat cumulé (excédent)	175 327	185 456	201 964
10222	FCTVA	-	-	-	10222	FCTVA	4 700	32 987	9 932
20	Immobilisations incorporelles	-	-	-	20	Immobilisations incorporelles	-	-	-
21	Immobilisations corporelles	120 547	168 218	88 277	21	Immobilisations corporelles	-	-	-
23	Immobilisations en cours	-	-	-	23	Immobilisations en cours	-	-	-
DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE		120 547	168 218	88 277	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		180 026	218 444	211 896
040	Quote-part des subventions	-	-	-	040	Opérations d'ordre	65 993	85 475	88 655
TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE		120 547	168 218	88 277	TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE		246 019	303 919	300 551
001	Résultat antérieur reporté (N-1)	-	-	-	001	Résultat antérieur reporté	705 534	655 680	605 924
TOTAL DES DEPENSES		120 547	168 218	88 277	TOTAL DES RECETTES		951 553	959 598	906 475
	Dépenses reportées sur N+1	105 000	28 992			Recettes reportées sur N+1	-		
TOTAL DE LA SECTION		225 547	197 210	88 277	TOTAL DE LA SECTION		951 553	959 598	906 475
TOTAL DU CA		531 133	571 624	464 110	TOTAL DU CA		1 257 139	1 334 013	1 282 308
Résultat de clôture		726 006	762 389	818 198					

Les dépenses d'investissement s'élèvent à 88 K€.

L'excédent cumulé permettra de financer les projets et les travaux à venir et de limiter le recours à la dette.

A noter, que les discussions avec les services des douanes pour la réalisation par l'ARC en 2026 d'un bâtiment que cette administration de l'Etat louerait.

H. Le budget Hôtel de Projet

Au terme de l'exercice 2025, le résultat de clôture s'établit à 995 441 € contre 873 031 € en 2024.

Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 122 410 € contre 137 082 € en 2024.

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget Hôtel de Projet</i>	FONCTIONNEMENT	-	-	-		-
	INVESTISSEMENT	873 031	122 410	995 441		995 441
	Total	873 031	122 410	995 441	-	995 441

Fin 2025, dans le bâtiment A : 61% des bureaux sont occupés (stable par rapport à l'an dernier). Les autres bâtiments du site ouverts à la location sont majoritairement loués (4 unités d'activité sur 6 et les 8 autres bâtiments/locaux). Au total, 5 entreprises sont parties (4 cessations d'activité (-11 personnes), 1 déménagement) et 4 nouvelles sont arrivées (+6 personnes).

Le parc technologique héberge 24 entreprises et 122 emplois fin 2025 (contre 24 entreprises et 141 personnes à fin 2024).

Les recettes de fonctionnement correspondent principalement à l'encaissement des loyers et facturations diverses (270 K€) et à la participation du budget principal de 148 K€. Les dépenses sont constituées principalement des charges à caractère général (174 K€) et les charges de personnel (100 K€).

I. Le budget résidence pour personnes âgées

Le résultat de clôture est excédentaire de 172 921 € contre 321 100 € en 2024.

Le résultat d'exécution 2025 s'élève à -148 179 € contre 257 063 € en 2024. Ce déficit est assumé par l'excédent antérieur de 321 100€ financé par une participation du budget principal compte tenu des travaux de chaudière à réaliser.

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget RPA	FONCTIONNEMENT	119 295	10 995	130 290	-	130 290
	INVESTISSEMENT	201 805	- 159 174	42 631	- 18 843	23 787
	Total	321 100	- 148 179	172 921	- 18 843	154 077

Les dépenses de fonctionnement correspondent principalement aux dépenses d'exploitation (fluides, entretien...) nécessaires au bon fonctionnement de cet équipement, financées par :

- Les loyers payés par les résidents
- Les amortissements
- Et les excédents reportés des exercices antérieurs.

Les dépenses en investissement correspondent principalement au remboursement de la dette, à la fin des travaux de la chaudière et aux travaux de renouvellement des appartements (électricité, compteurs, travaux de câblage, travaux de rénovation).

J. Le budget Gens De Voyage

Ce budget affiche un résultat positif de clôture de 198 489 € en 2025 contre 173 373 € en 2024 compte tenu de la participation de 666 K€ du budget principal.

Le résultat d'exécution 2025 s'élève à 25 116 € en 2025 contre 27 187 € en 2024.

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
Budget Aire des Gens du Voyage	FONCTIONNEMENT	- 25	25	0	-	0
	INVESTISSEMENT	173 398	25 091	198 489	- 66 437	132 052
	Total	173 373	25 116	198 489	- 66 437	132 052

Les recettes de fonctionnement correspondent notamment à :

- La participation versée par le budget principal (666 K€)
- Les subventions et participations (157 K€)
- Les droits de place (66 K€) et les refacturations des charges aux usagers (37 K€)

Elles permettent notamment de financer le contrat de gestion de l'Aire de Jaux par la société DM SERVICES et les frais de fonctionnement du site (entretien, consommations...) pour 773K€, les charges financières (12 K€) et les dotations aux amortissements (207 K€).



Les dépenses d'investissement sont liées au remboursement d'emprunt, et aux travaux réalisés en cours d'année.

Les excédents cumulés permettront de financer les projets et les travaux à venir et de limiter le recours à l'emprunt.

K. Le Budget SPANC

Ce budget affiche un résultat positif de clôture de 263 596 € contre 265 527 € en 2024.

Le résultat d'exécution 2025 s'établit à - 1 931 € contre 1 841 € en 2024.

Budget	Section	Reprise des résultats 2024	Résultat d'exécution 2025	Résultat de clôture 2025 (a)	Solde restes à réaliser (b)	Résultats cumulés (a+b)
<i>Budget SPANC</i>	FONCTIONNEMENT	7 246	- 1 931	5 315	-	5 315
	INVESTISSEMENT	258 282	-	258 282	-	258 282
	Total	265 527	- 1 931	263 596	-	263 596

L'excédent cumulé permettra de financer les projets et les travaux à venir et de limiter le recours à la dette.

L. Le budget Champ Dolant

Le résultat de clôture du budget Champ Dolant est nul. Les seuls mouvements financiers concernent le remboursement de la dette.

IV. Conclusions

Dans la continuité des années précédentes, l'Agglomération de la Région de Compiègne maintient le cap d'une gestion rigoureuse et dynamique qui lui permet de maintenir un niveau de service public de qualité et d'autofinancer une part importante de son programme d'investissements ambitieux et de sa politique de soutien à l'investissement des communes membres en limitant le recours à l'emprunt.

Le compte administratif 2025 de l'ARC se caractérise par :

- La poursuite de la politique de solidarité communautaire par la prise en charge intégrale du Fonds de Péréquation Intercommunal et Communal (1,54 M€) et de la Dotation de Solidarité Communautaire (1,54 M€)

- En dépit du prélèvement DILICO effectué par l'Etat sur les recettes fiscales et le gel des fractions de TVA versées en compensation de la suppression de TH et de la CVAE, le maintien d'un bon niveau d'épargne avec notamment, pour le budget principal :

- 10,1 M€ de capacité d'autofinancement brute soit un taux d'épargne de 15%.
- 6,9 M€ de capacité d'autofinancement nette soit un taux d'épargne de 11%.
- Une capacité dynamique de désendettement de 2,1 années d'épargne brute à comparer en 2019 à 3,89 ans.

- Un niveau d'investissement soutenu conformément au Plan Pluriannuel d'Investissement 2025 – 2030, **soit 27 M€ de dépenses d'investissements consolidées réalisées** dont :

- 6,16 M€ pour le budget principal,
- 11,04 M€ pour le budget Aménagement,
- 3,02 M€ pour le budget Eau,
- 4,61 M€ pour le budget Transports,
- 0,77 M€ pour le budget Assainissement,
- 0,45 M€ pour le budget Déchets.

- Un soutien accru à l'investissement des communes par l'ARC avec la mise en place du nouveau dispositif de fonds de concours en 2024 reconduit sur 2025. Les versements aux communes pour 2025 s'établissent ainsi, tout fonds de concours confondus à 1,56 M€.

- La poursuite du soutien du budget principal au budget aménagement avec le versement d'une subvention de 2 M€ en 2025 comme en 2024 (1 M€ en 2023).

- La participation du budget principal au financement des travaux du Pôle d'Echange Multimodal (PEM) par le versement d'une subvention d'investissement de 2 M€ au budget transport.

- Une baisse de l'endettement de l'ARC de 1,68 M€ avec :

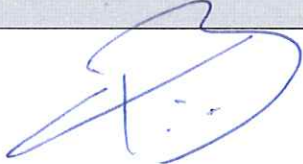
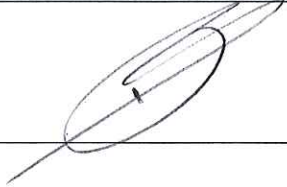
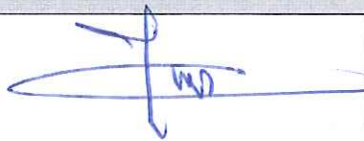
- - 2,51 M€ sur le budget principal,
- + 2,04 M€ sur le budget aménagement,
- - 0,80 M€ sur le budget assainissement.



Soit un encours global de dette de 45,42 M€ au 31/12/2025 contre 69,77 M€ au compte administratif 2019.

CONSEIL D'AGGLOMERATION
du jeudi 12 mars 2026 – 19 h 30

03 - Vote des comptes administratifs 2025

	<u>Qualité</u>	<u>Signature</u>
ARMANCOURT		
M. Eric BERTRAND	Délégué titulaire	
Mme Brigitte CUGNET-WATTELET	Délégué suppléant	
BETHISY-SAINT-MARTIN		
M. Alain DRICOURT	Délégué titulaire	
M. Philippe COMMÈRE	Délégué suppléant	
BETHISY-SAINT-PIERRE		
M. Jean-Marie LAVOISIER	Délégué titulaire	
Mme Michèle CAILLEUX	Délégué suppléant	

BIENVILLE

M. Patrick LEROUX

Délégué titulaire

Excusé

M. Philippe QUILLET

Délégué suppléant

CHOISY-AU-BAC

M. Jean-Luc MIGNARD

Délégué titulaire

Mignard

Mme Thérèse-Marie LAMARCHE

Délégué titulaire

*Excusée***CLAIROIX**

M. Laurent PORTEBOIS

Délégué titulaire

Portebois

Mme Annie BARRAS

Délégué suppléant

COMPIÈGNE

M. Philippe MARINI

Président

Mme Sophie SCHWARZ

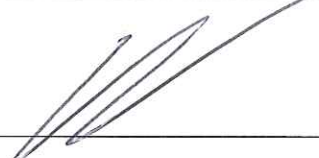
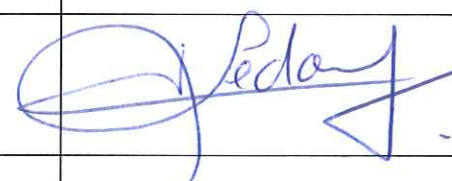
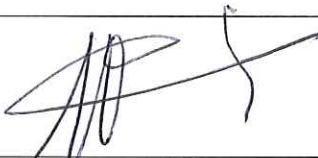




Délégué titulaire





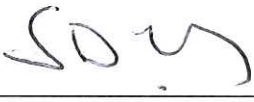

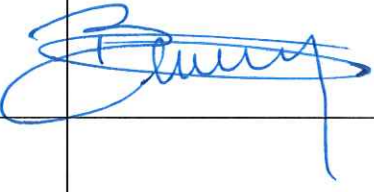

Excusée

Mme Sandrine de FIGUEIREDO

Délégué titulaire



Excusée

M. Eric de VALROGER	Délégué titulaire	
Mme Martine MIQUEL	Délégué titulaire	Excusée
Mme Jihade OUKADI	Délégué titulaire	Excusée
M. Nicolas LEDAY	Délégué titulaire	
Mme Claudine GREHAN	Délégué titulaire	Excusée
M. Pierre VATIN	Délégué titulaire	Excusée
Mme Eugénie LE QUÉRÉ	Délégué titulaire	Excusée
Mme Arielle FRANÇOIS	Délégué titulaire	
M. Marc-Antoine BREKIESZ	Délégué titulaire	
Mme Evelyse GUYOT	Délégué titulaire	
M. Xavier BOMBARD	Délégué titulaire	
Mme Justyna DEPIERRE	Délégué titulaire	
M. Nicolas COTELLE	Délégué titulaire	Excusée

Mme Dominique RENARD	Délégué titulaire	
M. Emmanuel PASCUAL	Délégué titulaire	Excusé
M. Christian TELLIER	Délégué titulaire	
M. Joël DUPUY de MERY	Délégué titulaire	
M. Daniel LECA	Délégué titulaire	
Mme Solange DUMAY	Délégué titulaire	
M. Etienne DIOT	Délégué titulaire	Excusé
Mme Emmanuelle BOUR	Délégué titulaire	
JANVILLE		
M. Philippe BOUCHER	Délégué titulaire	
M. Michel DURAND	Délégué suppléant	
JAUX		
Mme Sidonie MUSELET	Délégué titulaire	
M. Philippe DEBLOIS	Délégué suppléant	

JONQUIERES		
M. Jean-Claude CHIREUX	Délégué titulaire	
M. Alain DENNEL	Délégué suppléant	
LACHELLE		
M. Xavier LOUVET	Délégué titulaire	
M. François GUIDET	Délégué suppléant	
LA CROIX-SAINT-OUEN		
M. Jean DESESSART	Délégué titulaire	
Mme Anne-Sophie FONTAINE	Délégué titulaire	Exusé
LE MEUX		
Mme Evelyne LE CHAPPELLIER	Délégué titulaire	
M. José SCHAMBERT	Délégué suppléant	


MARGNY-LES-COMPIEGNE

M. Bernard HELLAL	Délégué titulaire	
Mme Astrid CHOISNE	Délégué titulaire	Excusée
M. Georges DIAB	Délégué titulaire	
Mme Zadiyé BLANC	Délégué titulaire	Excusée
Mme Emmanuelle GUILLAUME-MONNERY	Délégué titulaire	Excusée

NERY

M. Claude PICART	Délégué titulaire	
Mme Emma GUILBAUD	Délégué suppléant	

SAINTINES

M. Jean-Pierre DESMOULINS	Délégué titulaire	
Mme Jeanine COPIGNY	Délégué suppléant	

SAINT JEAN AUX BOIS

M. Jean-Pierre LEBOEUF

Délégué titulaire



M. Romaric SPIRE

Délégué suppléant

SAINT-SAUVEUR

M. Claude LEBON

Délégué titulaire



Mme Patricia COLLAS

Délégué suppléant

SAINT VAAST DE LONGMONT

M. Gilbert BOUTEILLE

Délégué titulaire



M. Dominique VERDRU

Délégué suppléant

VENETTE

M. Romuald SEELS

Délégué titulaire



Mme Marie-Françoise CASSAN

Délégué suppléant

VERBERIE

M. Michel ARNOULD	Délégué titulaire	<i>Excusé</i>
Mme Cécile DAVIDOVICS	Délégué titulaire	<i>Excusé</i>

VIEUX-MOULIN

Mme Béatrice MARTIN	Délégué titulaire	<i>J. Martin</i>
Mme Sophie VAILLANT	Délégué suppléant	